***Strategia de Dezvoltare Social Economică a orașului Sîngerei pentru perioada 2021-2025***

Re*alizarea acestui document a fost posibilă datorită suportului generos din partea poporului American prin intermediul Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică creat prin Dispoziția primarului nr. 125 din 12 octombrie 2020 și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.*

**CUPRINS**

[Lista de figuri 4](#_Toc44623990)

[Lista de tabele 4](#_Toc44623991)

[1. Introducere și rezumat executiv 5](#_Toc44623992)

[1.1. Fișa de rezumat PSM 5](#_Toc44623993)

[1.2. Contextul național și regional 6](#_Toc44623994)

[1.3. Comisia și echipele PSM 6](#_Toc44623995)

[1.4. Aprobarea consiliului local 7](#_Toc44623996)

[2. Introducere în planificarea strategică 8](#_Toc44623997)

[2.1. Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic 8](#_Toc44623998)

[2.2. Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară 8](#_Toc44623999)

[2.3. Informații generale despre comunitate 9](#_Toc44624000)

[3. Profilul și analiza comunității 11](#_Toc44624001)

[3.1. Caracteristici geografice și de mediu 11](#_Toc44624002)

[*3.1.1.* *Caracteristici fizico-geografice* 11](#_Toc44624003)

[*3.1.2.* *Planificare spațială* 11](#_Toc44624005)

[*3.1.3.* *Resurse naturale* 14](#_Toc44624007)

[*3.1.4.* *Factorii de poluare a mediului* 15](#_Toc44624008)

[3.2. Demografie 16](#_Toc44624009)

[*3.2.1.* *Resurse Umane* 16](#_Toc44624010)

[*3.2.2.* *Forța de Muncă* 18](#_Toc44624011)

[*3.2.3.* *Profil migraționist* 19](#_Toc44624012)

[3.3. Servicii Sociale 22](#_Toc44624014)

[*3.3.1.* *Caracteristicile grupurilor vulnerabile* 22](#_Toc44624015)

[*3.3.2.* *Servicii Sociale* 24](#_Toc44624017)

[3.4. Economia 28](#_Toc44624018)

[*3.4.1.* *Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri* 28](#_Toc44624019)

[*3.4.2.* *Principalii agenți economici* 31](#_Toc44624020)

[3.5. Infrastructura 33](#_Toc44624021)

[*3.5.1.* *Fondul locativ* 33](#_Toc44624022)

[*3.5.2.* *Infrastructura Utilităților Publice* 33](#_Toc44624023)

[3.6. Buna guvernare și management 36](#_Toc44624024)

[*3.6.1.* *Gestionarea administrativă* 36](#_Toc44624025)

[*3.6.2.* *Bugetul Local* 39](#_Toc44624026)

[*3.6.3.* *Societatea civilă* 40](#_Toc44624027)

[3.7. Analiza SWOT 42](#_Toc44624028)

[4. Strategia de dezvoltare socio-economică 43](#_Toc44624029)

[4.1. Viziunea comunității 43](#_Toc44624030)

[4.2. Cadrul și direcțiile strategice 43](#_Toc44624031)

[4.3. Dezvoltarea economică locală 45](#_Toc44624032)

[4.4. Gestionarea bunurilor 47](#_Toc44624033)

[4.5. PLANUL DE ACȚIUNE 0](#_Toc44624034)

[4.6. Planul și cadrul de monitorizare și evaluare 0](#_Toc44624043)

[Anexe](#_Toc44624046)

# Lista de figuri

Figura 1. Poziționarea geografică 10

[Figura 2. Zone de agrement 12](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220859)

[Figura 3. Structura intravilanului localității 12](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220860)

Figura 4. Dinamica populației pe genuri 15

Figura 5. Evoluția natalității în ultimii ani 15

[Figura 6. Structura populației 16](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220859)

[Figuri 7-8. Agenți economici 28](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220860)

Figura 9. Structura terenului după forma de proprietate 29

Figura 10. Fondul locativ 31

[Figura 6. Structura populației 16](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220859)

[Figuri 7-8. Agenți economici 28](file:///C%3A%5CUsers%5Cmeles%5CDesktop%5C2020_03_26_Strategie_Dorotcaia.docx#_Toc36220860)

Figura 9. Structura terenului după forma de proprietate 29

# Lista de tabele

[Tabelul 1. Componența grupului pentru planificare strategică 5](#_Toc36220862)

[Tabelul 2. Indicatori socio-economici or. Sîngerei, 2019 8](#_Toc36220863)

[Tabelul 3. Zone funcționale 12](#_Toc36220864)

[Tabelul 4. Dinamica populației 16](#_Toc36220865)

[Tabelul 5. Populaţia după caracteristici sociale 16](#_Toc36220866)

[Tabelul 6. Numărul șomerilor înregistrați 19](#_Toc36220867)

[Tabelul 7. Repartizarea populației ocupate pe principalele tipuri de activități economice 19](#_Toc36220868)

[Tabelul 8. Profil migraționist 20](#_Toc36220869)

[Tabelul 9. Resurse comunitare de asistență socială 21](#_Toc36220870)

[Tabele 10-11. Persoane cu dizabilități și defavorizate 22](#_Toc36220871)

[Tabelul 12. Instituții de învățământ 17](#_Toc36220872)

[Tabelul 13. Structura terenului după forma de proprietate 29](#_Toc36220873)

[Tabelul 14. Principalii agenți economici din localitate 30](#_Toc36220874)

[Tabelul 15. Întreprinderi municipale 30](#_Toc36220875)

[Tabelul 16. Infrastructura de transport 32](#_Toc36220876)

[Tabelul 17. Sistemul de evacurare a deșeurilor 34](#_Toc36220877)

[Tabelul 18. Consiliul local, după sexe, grupe de vârstă şi vechime 35](#_Toc36220878)

[Tabelul 19. Aparatul primăriei, după sexe, vârstă şi vechime.............................................36](#_Toc36220879)

[Tabelul 20. Proiecte derulate (2015 – 2019).......................................................................37](#_Toc36220880)

[Tabele 21-22. Veniturile bugetului local 38](#_Toc36220881)

[Tabelul 23. Structura cheltuielilor ......................................................................................39](#_Toc36220882)

[Tabelul 24. Structuri ale societății civile 40](#_Toc36220882)

# Introducere și rezumat executiv

## Fișa de rezumat PSM

Profilul dezvoltării socio-economice a orașului Sîngerei reprezintă un document complex, elaborat cu suportul USAID în cadrul Programului „Comunitatea mea”. Proiectul are ca scop consolidarea capacităților actorilor nonguvernamentali și autorităților publice locale în domeniul dezvoltării durabile a orașului.

Prin conţinutul său, Profilul dezvoltării socio-economice evidenţiază situaţia curentă de dezvoltare a orașului şi se referă la diagnosticarea stării actuale a potenţialului socio-uman, dezvoltării economice locale, a resurselor naturale, serviciilor publice, instituţiilor infrastructurii sociale şi de afaceri precum şi a capacităţii autorităţilor publice locale, a structurilor societăţii civile şi rolul acestora în procesul de dezvoltare locală. Scopul documentului este evaluarea situaţiei curente din localitate şi elaborarea Strategiei de dezvoltare socio-economice pentru perioada 2020-2025.

Elaborarea Planului strategic municipal de dezvoltarea socio-economică a fost realizată în mod participativ, prin reprezentanța tuturor membrilor comunității (femei, bărbați, tineri, persoane cu dizabilități, antreprenori, persoane în etate) care au fost incluși în Grupul de Lucru de Planificarea Strategică, prin dispoziția primarului nr. 135 din 12 octombrie 2020.

În cadrul elaborării Profilului dezvoltării socio-economice au fost realizate următoarele activităţi:

* colectarea datelor statistice privind dezvoltarea economică;
* colectarea datelor statistice privind demografia și situația socială;
* colectarea datelor statistice privind dezvoltarea teritorială și funciară;
* managementul administrativ și buna guvernare;
* starea mediului ambiant şi analiza lor;
* desfăşurarea mesei de lucru cu membrii GLPS, elaborarea recomandărilor și definirea profilului comunități, la fel și realizarea analizei SWOT bazat pe profilul comunității aprobat.

Profilul dezvoltării socio-economice este structurat în 6 compartimente:

* Caracteristici geografice;
* Demografie;
* Servicii sociale;
* Economie;
* Infrastructură;
* Buna Guvernare și Managementul.

Analiza situației existente se finalizează cu Analiza SWOT (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări), realizate în cadrul mesei rotunde de participanți bazat pe documentul de profil comunitar.

## Contextul național și regional

Profilul dezvoltării socio-economice al orașului Sîngerei este un document complex,elaborat printr-un larg parteneriat, care are la bază documentele de programare locală (Programul de dezvoltare social-economică a raionului Sîngerei 2016-2020), regională (Strategia de dezvoltare regională Nord 2016-2020 și strategii regionale sectoriale) și națională (Strategia națională de dezvoltare ”Moldova 2030”, strategii sectoriale de dezvoltare), și internațională (Agenda de Dezvoltare Durabilă 2030).

## Comisia și echipele PSM

Prezentul document reprezintă PSM a orașului Sîngerei pentru anii 2020-2025, elaborat într-un mod participativ, conform Manualului de utilizarea a APSL elaborat de programul USAID / Comunitatea Mea (CM) Moldova.

Strategia de Dezvoltare Comunitară reprezintă un document de politică publică, care va ghida acțiunile Administrației Publice Locale, în următorii 5 ani, în vederea asigurării unui proces continuu şi coerent de dezvoltare a localității.

Pentru elaborarea strategiei a fost creat un grupul de lucru, componența căruia a fost aprobată prin Dispoziția primarului nr.135 din 12.10.2020, după cum urmează:

**Tabelul 1. Componența grupului pentru planificare strategică**

| **Nr.** | **Numele, prenumele** | **Funcția** |
| --- | --- | --- |
| 1. | Covaliov Arcadie | Primar al orașului Sîngerei |
| 2. | Cucoș Andrei  | Viceprimar al or. Sîngerei |
| 3. | Baciu Lucia  | Secretarul Consiliului Orășenesc  |
| 4. | Bucur Ana |  Specialist Primărie |
| 5. | Cocieru Gheorghe  |  Arhitect |
| 6. | Dobrojan Svetlana  | Contabil |
| 7. | Staci Natalia  | Secretar administrative  |
| 8. | Aramă Cristina  | Office manager |
| 9. | Mocanu Tudor  | Președinte UT Agroinsind |
| 10. | Labic Rodica | Educator grădinița Vrănești |
| 11. | Bîrsanu Olga | Director IET Vrănești |
| 12. | Gubceac Ana | Director IET nr. 1 |
| 13. | Dumbravă Ecaterina | Director IRT nr. 5 |
| 14. | Marandiuc Radu | Directorul muzeului orășenesc |
| 15. | Marandiuc Dima | Voluntar |
| 16. | Țîbîrnă Lilia  | Administrator |
| 17. | Sîrbuleț Olga | Temporar neangajată |
| 18. | Cibotaru Aliona | Director, Biblioteca orășenească |
| 19. | Basistîi Carolina | Temporar neangajată |
| 20. | Mirun Victor | Mediator comunitar |
| 21. | Condurachi Galina | Temporar neangajată |
| 22. | Usatîi Vitalie | Antreprenor |
| 23. | Codreanu Ana | Temporar nengajată |
| 24. | Curchi Sergiu  | Temporar neangajat |
| 25. | Roșca Victoria  | Antreprenor |
| 26. |  |  |
| 27. |  |  |
| 28. |  |  |

## Aprobarea consiliului local

Strategia a fost aprobată prin Decizia Consiliului orașenesc nr. \_\_\_ din\_\_\_\_\_\_\_\_2020.

# Introducere în planificarea strategică

## Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic

Acest document a fost elaborat cu scopul de a impulsiona procesul de dezvoltare socio-economică a localității, de a stabili niște repere clare pentru conjugarea efortului comun al membrilor comunității direcționat spre îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

Metodologia de lucru a respectat logica elaborării unei strategii:

1. Diagnosticul teritoriului, bazat pe datele existente și realizat cu implicarea parților interesate (administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă) și a responsabililor pe domenii. Această analiză, ce conține o dimensiune tematică, dar și una integrată, a servit drept material de lucru în cadrul grupurilor de lucru.
2. Analiza SWOT - instrument de analiză a potențialului de dezvoltare al orașului, evidențiază punctele tari și slabe, oportunitățile și amenințările rezultate din diagnosticul teritoriului pe baza unui proces participativ al părților interesate (grupuri de lucru sectoriale, interviuri, workshop-uri, focus grup-uri, dezbateri cetățenești.
3. Strategia conține viziunea, obiectivele generale și specifice de dezvoltare și principalele direcții strategice de dezvoltare a orașului. Acestea sunt măsurabile în termeni de timp, relevanță și rezultate concrete.
4. Planul de acțiuni 2021 – 2025 conține acțiunile concrete de întreprins pe termen scurt și mediu pentru atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare stabilite în Strategie.

În același context, metodologia de elaborare a asigurat caracterul participativ și transparent al acestui document prin organizarea de interviuri, chestionare, workshop-uri, focus grup-uri, training-uri, grupuri de lucru sectoriale, consultări și audieri publice în fazele esențiale de elaborare, pentru exprimarea nevoilor și aspirațiilor tuturor categoriilor sociale. Au fost respectate principiile egalității și echității de gen, incluziunii și reprezentativității tuturor grupurilor din cadrul comunității (criterii de vârstă, sex, etnie, apartenență religioasă, categorii vulnerabile, etc.).

Pe baza planului de acțiuni, vor fi elaborate planuri anuale de activități la nivelul consiliului orașenesc Sîngerei.

## Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară

Strategia de Dezvoltare Comunitară al orașului Sîngerei, pentru anii 2020 – 2025, reprezintă un document de planificare strategica integrată la nivel local, un mijloc esențial pentru factorii de decizie, pentru părțile interesate și, nu în ultimul rând, pentru cetățeni, unde sunt identificate cele mai bune soluții pentru creșterea calității vieții prin asigurarea unui mediu sănătos pentru o dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung în comunitate.

Aceasta a fost elaborată cu suportul Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului or. Sîngerei nr.135 din 12.10.2020, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Business Consulting Institute, în cadrul Programului Comunitatea Mea implementat de IREX și finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

## Informații generale despre comunitate

Tabelul 2. Indicatori socio-economici or. sîngerei, 2019

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Indicatori socio-economici** | **2019** |
| 1 | Total populație, inclusiv |  |
| 1.1. | * Copii nou născuți
 |  |
| 1.2. | * Copii de vârstă preșcolară (0-7)
 |  |
| 1.3 | * Copii de vârstă școlară
 |  |
| 1.4 | * Populație activă
 |  |
| 1.5 | * Persoane în etate (pensionari)
 |  |
| 1.6 | * Populație plecată (migranți) oficial
 |  |
| 2.  | Număr de agenți economici  |  |
| 3 | Număr de salariați, inclusiv |  |
| 3.1 | * În sfera bugetară
 |  |
| 3.2 | * În economia reală
 |  |
| 4 | Salariul mediu (estimativ) |  |
| 5 | Bugetul total executat (venituri) anul 2019 |  |
| 5.1 | * Venituri proprii, anul 2015
 |  |
| 6 | Numărul total de gospodării  |  |
| 6.1 | % din gospodării conectate la apeduct |  |
| 6.2 | % din gospodării conectate la canalizare |  |
| 6.3 | % din gospodării contract de evacuare centralizată a deșeurilor |  |
| 6.4 | % de gospodării comentate la rețeaua de gaz |  |
| 7 | Lungimea drumurilor locale (total) |  |
| 7.1 | % din drumuri locale cu acoperire rigidă (asfalt ) |  |
| 7.2 | % din străzi cu iluminat nocturn |  |

# Profilul și analiza comunității

## Caracteristici geografice și de mediu

### *Caracteristici fizico-geografice*

### Figura 1. Poziționarea geografică



|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

 Sursa: Primăria Sîngerei

|  |  |
| --- | --- |
| **Anul și data atestării:** | 6 mai 1586 |
| **Poziția geografică:** | latitudinea 47.6405 longitudinea 28.1419, altitudinea 110 metri  |
| **Suprafața totală:**  | 8285,25 ha |
| **Numărul de locuitori:**  | 13360 (la 01.01.2013)  |
| **Densitatea populației:**  | 161 locuitori/1 km2  |
| **Ziua orașului**  | 6 mai Sf. Gherghe |

**Scurt istoric**

Prima mențiune documentară a localității este atestată în anul 1586 sub denumirea Sîngereri. Cu referire la denumirea orașului Sîngerei există mai multe versiuni. Potrivit unei legende denumirea orașului derivă din cuvintele “sânge” și “râu”. Cică pe vremuri, multe hoarde, ce porneau să cotropească și să jefuiască regiunea dintre Bălti și Hotin, treceau anume prin această localitate. Și iată odată se încinse o lupta aprigă, “sângele curse râu”. Oastea Moldovei îl zdrobi pe vrăjmaș. În altă legendă se povestește că în timpul unei lupte cu turcii aici s-a scurs mult „sânge rău”. Turcii au fost nimiciți și s-au împlinit văile de atâta sânge rău de-al dușmanilor.

O legendă mai târzie, spune că pentru fapte de arme în luptele cu turcii și tătarii Ștefan cel Mare i-a dăruit lui Gheorghe Calmuțchi, căpitan al oștirilor sale moșia Sângereii-Vechi. Această denumire orașul o poartă până în 1965 când devine orășelul Lazo, apoi centru raional Lazovsc, dat fiind faptul că Serghei Lazo a avut moșii pe aceste locuri. Conform datelor recensământului din 1858 populația orașului constituia 1472 oameni, cu timpul localitatea crește numărând 258 de gospodării în 1875; 462 de gospodării în 1904 și 750 de gospodării în anul 1923.

În urma transformărilor social-politice în anul 1990 se revine la vechea denumire – Sîngerei, iar în 1995 capătă statut de oraș. În anii 1950-1960 existau două denumiri de mahalale: “Din sus” și “Din jos”. Mai târziu s-au ramificat în felul următor: mahalaua are în componența sa mahalale mai mici “Din sus” – “Poșta”, “Frumușica”, în cea “Din jos” – “Perjăria”, mahala nouă -“La cramă”.

Orașul este situat pe malul stâng al râului Ciulucul-Mare și pe autostrada Chișinău-Cernăuți, la 108 km de capitala republicii și la 26 km de stația de cale ferată și mun. Bălti. Întreaga regiune din jurul orașului este deluroasă, dar dominante sunt colinele și văile. Sunt cunoscute mai multe denumiri de dealuri si văi, pe care încercăm să le prezentăm ca exemple: “La Cioara” – pământurile erau atât de grase si negre, încât lumea le-a botezat “Cioara”. Până în 1940 a fost sat apoi centru raional si orășel, iar din 1995 are statut de oraș.

Documentele dovedesc că în localitate a existat o biserică de lemn construită prin anii 1718-1736. Rămășitele ei s-au păstrat până prin anul 1945. Biserica creștină, existentă în prezent, a fost construită în 1870 de către boierul Gheorghe Calmuțchi, căruia îi aparțineau moșiile acestei localități, dumnealui este cunoscut ca ctitor al bisericii. Lăcașul s-a păstrat până în prezent, are temelia din piatră, pereții și clopotnița din cărămidă, deasupra naosului și altarului – cupolă din cărămidă. În perioada sovietică se sărbătorea ziua orașului pe data de 7 noiembrie, din 1996 s-a restabilit sărbătorirea bisericii si ziua orașului de Sfântul Gheorghe, pe 6 mai, deoarece biserica poarta numele Sfântul Gheorghe.

### Planificare spațială

**Planul Urbanistic General** al or. Sîngerei a fost elaborat în anul 2005 și s-a stabilit concepția acțiunilor de dezvoltare a localității pe perioada până în anul 2020, s-au stabilit măsuri de organizare a zonelor funcționale, care vor fi orientate spre aplicarea acestora cu scopul ameliorării construcțiilor și amenajării teritoriului. A fost stabilit intravilanul cu Reglementări a zonificării teritoriului. A fost elaborat Regulamentul local de urbanism cu caracteristicile fiecărei unități teritoriale de referință.

**Amenajarea orașului.** Orașul este amplasat pe coasta stângă a râului Ciulucul Mare și se întinde de la Est spre Vest mai mult de 6,5 km și cu lățimea de aproximativ trei km. Partea centrală a orașului se găsește între străzile Testemițeanu, Ștefan cel Mare, Independenței și Negruzzi, pe o parte pitorească armonioasă a malului stîng a r. Ciulucul Mare. Teritoriul este construit cu case individuale, unități industriale și clădiri multietajate. Unitățile industriale se împart în trei microzone - de Est, de Nord și de Vest. Microzona de Vest este cea mai mare. Aici sunt amplasate edificiile Fabrica de Vinuri, Fabrica de conserve, Fabrica de panificație, Baza de prelucrare a fructelor, întreprinderi de transport și altele.

Partea principală a orașului are o structură armonioasă cu clădiri administrative, culturale și locative. În lungul străzii principale sunt așezate Primăria, Consiliul raional, Poliția, Cinematograful, liceul M. Eminescu și alte dotări orășenești. Un șir de întreprinderi industriale se găsesc în zona construcțiilor locative fără zone sanitare. Legătura între zonele funcționale de construcții ale localității se înfăptuiește prin străzile principale și secundare ale orașului: str. Independenței, A. Crihan, Negruzzi, Ștefan cel Mare, Mihai Viteazul, Rădoaia și altele. Străzile au un caracter dreptunghiular în zonele construite în anii 1960, dar în partea de jos a str. Independenței în or. Vechi străzile sunt înguste și haotic încovoiate, o parte de locuințe sunt degradate. Unele străzi principale și secundare au îmbrăcăminte asfaltică, cele locale parțial sunt îmbrăcate în variantă albă de pietriș.

Partea versantului drept a r. Ciulucul Mare, între drumul ocolitor Bălți-Chișinău și lunca r. Ciulucul Mare este deluros și neconstruit, parțial există focare de alunecări de teren și eroziuni. Lunca r. Ciulucul Mare nu este amenajată și necesită lucrări hidrotehnice și de plantații pentru organizarea zonei de odihnă. Zona de odihnă este plasată pe un relief pitoresc în partea de Nord-Est a orașului, zona poate fi lărgită prin construirea unor noi localuri de odihnă.

**Topografia.** Orașul este situat pe panta stângă a văii râului Ciulucul Mare. Profilul transversal al văii râului este asimetric, în formă de trapez, cu asimetrie pe dreapta. Profilul văii este concav, în partea inferioară a pantei se află o terasă, cu lățimea de 400 m, pe alocuri înmlăștinită. Înclinarea suprafeței terasei este de 1-3 grade, la sud suprafața terasei trece lin în panta stângă a văii r. Ciulucul Mare, înclinarea fiind de 8-15 grade. În perimetrul or. Sângerei panta este împărțită de trei vâlcele de direcție Sud-Est: de Vest, Centrală și de Est.

Panta dreaptă a r. Ciulucul Mare pe tot parcursul este mult mai abruptă decât cea stângă, înclinarea medie constituie 7-8º. Marginea superioară este de 45 m., iar la adâncime de circa 400 m. Panta este atinsă de alunecări de teren vechi și contemporane, pa alocuri împădurită. Lunca inundabilă a r. Ciulucul Mare are lățimea cuprinsă între limitele 150-400 m. Profilul transversal are 1-1,5º, unele părți ale luncii sunt înmlăștinite. Apele freatice în lunca r. Ciulucul Mare se află la adâncimea de până la 0,5 m.

**Parcelarea și zonarea funcțională.**

**I**ntravilanul este divizat în următoarele zone urbanistice:

* Zona centrală și alte funcțiuni complexe de interes public -37,07 ha, sau 5,6 % din total intravilan;
* Zona de locuit și funcțiuni complimentare - 361,4 ha, sau 55,2% din total intravilan;
* Zona unități industriale și agricole 56,6 ha, sau 8,6% din total intravilan;
* Zona de gospodărie orașului - 3,8 ha reprezentând 0,6% din totalul teritoriului intravilan;
* Zona de parcuri, recreere și sport - 20,2 ha sau 3,2% din total intravilan;
* Echiparea teritorială - 132 ha, reprezentând 20,2% din totalul teritoriului intravilan;
* Alte zone (râpi, alunecări) - 43,39 reprezentând 6,6% din totalul teritoriului intravilan.

**Sursa: PUG al oraşului Sîngerei**

**Fondul funciar total constituie 1192,0597 ha.**

** Figura 3. Structura intravilanului localității**

|  |  |
| --- | --- |
| Tipuri terenuri | Suprafaţă,ha |
| Total, inclusiv | 1192,0597 |
| Intravilan | 1192,0597 |
| Terenuri agricole | 23,71 |
| Rezerva | 189,3337 |
| Ape | 1,73 |
| Tenuri destinate ocrotirii naturii | 2,48  |
| Terenuri destinat industriei și alte destinații speciale | 218,0597 |

Sursa: Primăria Sîngerei

Alimentarea cu apă este efectuată din sonda arteziană.

Apele de suprafaţă din or. Sîngerei sunt reprezentate de bazinele acvatice cu o suprafață de 25 ha în zone de odihnă.

### Resurse naturale

**Localizare.** Oraşul este situat la latitudinea 48.0349 longitudinea 27.8161 si altitudinea de 216 metri. Suprafaţa totală a resurselor funciare ale oraşului sunt de 1192,05 ha, constituind totodată şi suprafaţa terenului intravilan. Terenurile agricole aferente constituie 23,71 ha, suprafaţa acvatică 1,73 ha, drumuri şi căi de comunicaţie – 218,05 ha, rezerve destinate construcţiilor – 189,3ha.

**Clima** este continentală, caracteristică Regiunii de Nord, cu veri călduroase şi secetoase, iar iernile geroase.Temperatura medie a lunii ianuarie este de -5°C, iar a lunii iulie sunt +19,5°C. Cantitatea medie anuală de precipitaţii variază între 500-600 mm.

**Relieful** reprezintă o cîmpie deluroasă, cu văi şi lunci influenţat de alunecări de teren şi eroziuni.

**Aerul.** Potrivit datelor Inspectoratului Ecologic de Stat, cele mai poluante întreprinderi din RDN sînt înmunicipiul Bălţi, oraşele Floreşti, Făleşti, Drochia. Factorul poluator al aerului este din sectorul termoenergetic, transportul rutie, trareul național Soroca – Rîșcani, Bălți, Edineț, transport ferovear.În același timp, în oraș încă mai persistă practica arderii deșeurilor, preponderent de origine vegetală (frunze uscate, vegetație după colectarea roadei pe câmp, crengi după curățarea pomilor etc.), ceea ce are un impact direct asupra calității aerului. Arderea deșeurilor în aer liber generează o serie de factori poluanți: [dioxina](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#dioxins), [poluarea cu particule](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#particles) (fum), [hidrocarburi aromatice policiclice](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#pahs), [compuşi organici volatili](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#vocs), [monoxid de carbon](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#co), [hexaclorbenzen](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#hexa) şi [cenuşă](http://www.epa.gov/epawaste/nonhaz/municipal/backyard/health.htm#ash). Unele din efectele nocive ale acestui proces nociv sunt: riscul de boli de inimă, afecţiunile respiratorii, agravează emfizemul pulmonar, cauzează eczeme, cauzează ameţeli şi dureri de cap. Arderea frunzelor în perioada de toamnă - primăvară duce atât la poluarea aerului, probleme de sănătate, cât și la incendii dezastruoase, deteriorarea straturilor de ozon al atmosferei.

**Solurile.** În Regiunea de Nord a Republicii Moldova predomină solurile tipice − cenuşii de pădure şi de cernoziom cu o fertilitate sporită şi cu o alcalinitate înaltă. Doar pe terasele de-a lungul râurilor Nistru şi Prut au pătruns aici din sud cerealele de stepă, sub care s-au format cernoziomuri, caracteristice regiunii din preajma Dunării, regiune în proporţie de mai mult de nouă zecimi predomină peisajele culturale agricole, apărute cu mai mult de 100 de ani în urmă. Zonele de câmpie cu cernoziom sănătos, viguros sunt ocupate de semănăturile de grâu, de porumb, de sfeclă de zahăr, de floarea-soarelui. Sunt culturi de orz şi soia, plantaţii de tutun şi culturi eterice şi chiar câmpuri speciale − a câte 300 de hectare – pentru cultivarea cartofilor. Pe câmpii au fost plantate livezi mari. Acesta este meleagul merelor bune şi al celor mai savuroase pere din ţară. Aici sunt condiţii optime pentru concentrarea agriculturii − crearea unor vaste domenii comune de câmpuri şi livezi. Totodată, oraşul Sîngerei nu dispune de extravilan şi respectiv nici de suprafeţe destinate terenurilor agricole.

**Vegetația, fauna.** Fondul forestier al oraşului onstituie 52 ha şi reprezintă doar zona parcurilor.Fauna este reprezentată de către iepurele de câmp, vulpe, mistreţul, gâsca sălbatică, raţe sălbatice, lişiţa, fanul, porumbelul. Flora este reprezentată de specii precum stejarul, salcâmul, salcie.

**Zăcăminte.** În oraş există o Carieră de extragere a argilei, însă în prezent nu este funcţională. Alte resurse naturale oraşul nu dispune, ci le importă din alte localităţi.

### Factorii de poluare a mediului

Starea ecologică a oraşului nu se încadrează în grupul oraşelor care ar asigura locuitorilor un mediu sănătos de viaţă. Principalele probleme rezultă din impactul negativ al poluării apelor, aerului, solului şi produselor alimentare asupra sănătăţii.

## Demografie

### *Resurse Uman**e*

Conform datelor prezentate de primăria Sîngerei, populația orașului constitue 13 158 locuitori, la finele anului 2019.

Populația prezentă cuprinde numărul populației care la momentul actual se află pe teritoriul unității administrativ – teritoriale, inclusiv persoanele domiciliate temporar și exclusiv persoanele temporar plecate în altă localitate/țară. O detaliere a populației stabile a orașului - pe grupe mari de vârste - pune în evidență atât capacitatea de reproducere a unei populații, cât și potențialul de muncă și resursele de completare ale acestuia.

Sursa: Primăria Sîngerei

**Figura 4. Dinamica populației pe genuri**

**Figura 5. Evoluția natalității**

Conform datelor primăriei or. Sîngerei, numărul persoanelor sosite oficial în anul 2018 este 132, iar persoanelor plecate 167.

Unul dintre aspectele care reflectă capacitatea de reproducere a populației se referă și la disparitățile dintre sexe. La nivelul or. Sîngerei, conform datelor Recensământului efectuat în anul 2014, componenţa pe sexe a populaţiei din oraş era de 46,3% - bărbaţi şi 53,7% - femei. Se constată faptul că efectivul de sex feminin este mai numeros decât cel de sex masculin cu 7,4%.

Sursa: Primăria Sîngerei

**Figura 6. Structura populației**

Astfel, la moment, în oraș se constată o situație relativ favorabilă a structurii populației, după principalele grupe de vârstă, populației în vârsta aptă de muncă revenindu-i cca 44,7% din populația totală (13 156 de persoane), în timp ce populația sub vârsta aptă de muncă este reprezentată de o cotă moderat deficitară - de cca 23,2% (2461persoane), cea care a depășit vârsta aptă de.

Sursa: Primăria Sîngerei

Disparitățile relatate însă nu sunt suficient de mari, fiind sesizate cu precădere la nivelul vârstelor care depășesc vârstele fertile, ceea ce atenuează efectele fenomenului, legate de deficitele de nașteri. Din sursele primăriei de ultimii 5 ani de natalitatea și mortalitatea a populației orașului este: nașterile și decesurile anii 2014 – 2018, numărul copiilor născuți este cu 32 de persoane mai mic de cît numărul persoanelor decedate.

**Tabel 4. Dinamica populaţiei.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Perioada | Populaţia la început de an | Născuți | Decedaţi | Numărul persoanelor sosite, oficial | Numărul persoanelor plecate, oficial | Plecaţi peste hotare la muncă |
| Total | Incl. copii până la 1 an | bărbaţi | femei |
| 2016 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2017 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2018 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2019 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2020 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2021 |  |  |  |  |  |  |  |  |

Sursa: primăria Sîngerei

Un efect nociv al deficiențelor legate de structura populației după vârste este îmbătrânirea demografică a populației, care la începutul anului 2015 în Republica Moldova a înregistrat un nivel de cca 13,9%, în condiții în care nivelul de 12% se consideră prag limită de îmbătrânire demografică. La nivelul orașului difirența între noi născuți și decedați este de 32 de personae.

**Tabel 5. Populaţia după caracteristici sociale (la început de an 2020)**

| Populaţia orașului: | Masculin: | Feminin: | Total: |
| --- | --- | --- | --- |
| Total |  |  | 13158 |
| inclusiv: |  |  |  |
| - De vârstă preşcolară (0-6 ani) | 611 | 583 | 894 |
| Dintre aceştia frecventează grădiniţa | 535 | 493 | 828 |
| - 6 (7) -18 ani (de vârstă şcolară)  | 1008 | 1093 | 2101 |
| Dintre aceştia elevi în clasele 1-4 | 385 | 431 | 816 |
| Dintre aceştia elevi în clasele 5-9 | 456 | 460 | 916 |
| Dintre aceştia elevi în clasele 10-12  | 167 | 202 | 369 |
| Care nu frecventează şcoala | 1 | 1 | 2 |
| Numărul copiilor lipsiţi de îngrijire părintească  |  |  | 30 |
| Persoane cu dizabilităţi (invalizi)  | 465 | 437 | 902 |
| Numărul total de familii:  |  |
| * Sărace (în conformitate cu Direcţia de Asistenţă Socială)
 | 1004 |
| * Cu mulţi copii (cu 3 şi mai mulţi copii)
 | 40 |
| * Monoparentale conduse de femei
 | 159 |
| * Inclusiv cele conduse de femei
 |  |
| Numărul total de gospodării: | 7631 |
| * gospodării părăsite
 |  |

 Sursa: Primăria Sîngerei

Apartinența etnică predominantă, conform datelor Biroului Național de Statistică, este:

Moldoveni -89,5%; români – 4,5%; alte etnii – 7%.

### Forța de Muncă

Aspecte ocupaționale În perioada analizată predomină populația aptă de muncă, care constituie cca 44,7% (aproximativ 9193 persoane) din numărul total al locuitorilor, însă doar 4180 dintre persoane active sunt angajați și lucrează pe teritoriul orașului, circa 47,1% din totalul celor apți de muncă.

Recesiunea economică a avut un puternic impact asupra situației forței de muncă din republică, dar a avut un efect direct și asupra localităților în parte. Conform datelor Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă Sîngerei (ANOFM), în anul 2019 la evidența a fost înregistrați 290 de șomeri (din ei 143 barbați și 147 de femei).

Tabel 6. Numărul şomerilor înregistraţi

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Anul | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Total: | 744 | 683 | 562 | 467 | 290 |
| bărbaţi | 353 | 366 | 308 | 219 | 143 |
| femei | 391 | 317 | 254 | 248 | 147 |

 Sursa: ANOFM

Existenţa unui potenţial economic, administrativ, turistic şi asociativ şi a unei infrastructuri avantajoase (intersecția unor coridoare de transport importante), poate contribui la devenirea acestuia a unui oraș dinamic şi competitiv.

Cu toate acestea, în aspect general, dat fiind repartizarea întreprinderilor existente pe sfere de activitate, marea majoritate a populaţiei este antrenată în activitatea comercială (întreprinderi comerciale - 65%), urmată de sfera serviciilor cu întreprinderi ce activează în sectorul terţiar – 13%, sfera industrială cu întreprinderi industriale – 8%, domeniul afacerilor cu instituţii de suport în afaceri – 7%, domeniul construcţiilor cu ponderea întreprinderilor în domeniu – 5% şi doar 2% reprezentând sfera transportului.

Tabel . Repartizarea populației ocupate pe principalele tipuri de activități economice

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Anul | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Totalpersoane: | 4555 | 4338 | 4267 | 4180 | - |
| Agricultură | 151 | 189 | 220 | 246 | - |
|  Industrie | 700 | 746 | 735 | 614 | - |
|  Construcţii | 273 | 246 | 210 | 338 | - |
| comerţ | 586 | 679 | 650 | 517 | - |
| Transport şi comunicaţii | 127 | 132 | 90 | 86 | - |
| Administraţie publică | 355 | 341 | 355 | 340 | - |
| Învăţământ, | 882 | 725 | 721 | 742 | - |
| Sănătate şi asistenţă socială | 837 | 802 | 817 | 816 | - |
| Alte tipuri de activităţi | 644 | 478 | 469 | 481 | - |

## Servicii Sociale

### Educație preșcolară

Învățământul preșcolar constituie prima treaptă a sistemului de educație și instruire și are drept scop principal pregătirea multilaterală a copilului pentru viață, in vederea integrării in activitatea școlara. În oraș sunt patru instituții de învățământ preșcolar cu capacitatea de 740 locuri, care sunt frecventate de 721 copii, asistați de 64 pedagogi. Toate grupele sunt cu predare în limba română. Problemele identificate la etapa de colectare a datelor sunt următoarele: în toate instituțiile nu este amenajat accesul pentru persoane în cărucior; acoperișul deteriorat la grădinița Nr. 6; regim de încălzire nesatisfăcător cu sobe, lipsește apa caldă la grădinița din s. Vrănești.

**Tabelul 3-6. Instituțiile educaționale și de învățământ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Instituția** | **Anul înființării** | **Nr. de angajați/ educatori** | **Capacitatea totală / Beneficiarii reali (nr. de copii)** | **Suprafața totală / suprafața efectiv utilizată (m2)** | **Limba de predare** |
| Grădinița nr1 |  1963 | 13 | 105/140 | 752,9 | Română |
| Grădinița nr.5 | 1974 | 17 | 280/231 | 1627 | Română  |
| Grădinița nr. 6 | 1984 | 28 | 320/314 | 2474,9 | Română |
| Grădinița din s. Vrănești  | 1978 | 6 | 35/36 | 309,5 | Română |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

### Educație școlară

Învățământul primar și secundar este desfășurat în 3 instituții cu statut de liceu și un gimnaziu cu capacitatea totală de 2740 locuri, care sunt frecventate de 1838 copii, asistați de 138 pedagogi. Majoritatea claselor sunt cu predare în limba română, dar sunt și clase cu predare în limba rusă la liceul „D. Cantemir”. Starea tehnică a clădirilor și a rețelelor inginerești este bună, grație investițiilor realizate în ultimii ani.

**Tabelul 3-7. Instituții a ciclului primar și secundar**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Instituția** | **Anul înființării** | **Nr. de angajați/ profesori (educatori)** | **Capacitatea totală / nr. beneficiari**  | **Suprafața totală / suprafața efectiv utilizată (m2)** | **Limba de predare** |
| Liceul teoretic „Olimp” | 1976 | 62 | 1176/1029 | 5262 | română |
| Liceul teoretic „D. Cantemir” | 1981 | 28 | 640/265 | 3708,5 | Română, rusă |
| Liceul teoretic „M. Eminescu” | 1986 | 18 | 300/214 | 2784 | română |
| Gimnaziul „Anton Crihan” | 1965 | 30 | 624/330 | 3867,8 | română |
| Centru de creație și agrement pentru copii și tineri | 1984 | 22 | 350/350 | 693 | română |

Sursa: Primăria or. Sîngerei .

### Cultura

Activitatea culturală este orientată spre crearea condițiilor pentru dezvoltarea creației populare și a meșteșugurilor tradiționale, pentru desfășurarea la nivel profesionist a activităților culturale și de agrement. Un rol important ține de organizarea participării instituțiilor și formațiilor artistice, interpreților, meșterilor populari la festivaluri, concursuri, expoziții, seminare, simpozioane, conferințe republicane și internaționale.

În domeniul cultural activează următoarele instituții: Casa raională de cultură Sîngerei, Casa de cultură Vrănești, biblioteca or. Sîngerei, muzeul or. Sîngerei.

Tabelul 3-8. instituții de menire social-culturală

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Instituția** | **Anul înființării** | **Capacitatea totală / Beneficiarii reali (nr. de copii)** | **Suprafața totală / suprafața efectiv utilizată (m2)** |
| Casa raională de cultură  | 1956 | 600/25000 | 7218/7218 |
| Casa de cultură Vrănești | 1960 | 80/200 | 280/280 |
| Biblioteca or. Sîngerei | 1994 | 100/3500 | 280/280 |
| Muzeul or. Sîngerei | Construit-1936Înființat-2005 | 80/1250 | 313,9/313,9 |

Sursa: Primăria or. Sîngerei .

### Sănătate

Sănătatea publică este asigurată de Centru Medicilor de Familie cu 74 de angajați și Spitalul raional Sîngerei cu 369 angajați. Activitatea instituțiilor medicale se axează pe soluționarea problemelor orientate spre menținerea și ameliorarea nivelului sănătății publice în oraș.

Tabelul 3-9. Instituțiile de sănătate

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Instituția** | **Capacitatea totală / Beneficiarii reali**  | **Serviciile prestate** | **Personalul angajat** |
| Centru Medicilor de Familie  | 350(zi)/127700(an) | - Consultații, examinări clinice, biochimice , electrocardiograme, rentgheno fotografii;- Servicii medicale curative și de urgență;- Supravegherea sarcinii și a dezvoltării copilului ;- Imunizări, conform Programului Național;- Prescrierea medicamentelor compensate;- Promovarea modului sănătos de viață  | 74 |
| Spitalul raional Sîngerei  | 194(paturi în zi)/ 9037(an) | - servicii medicale de tratament;- servicii de examinări biochmice, cardiograme , rentgheno fotografii, fizioterapeutice ;- servicii de urgență medicală ;- promovarea modului sănătos de viață. | 369 |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

### Asistența socială

Principalele sarcini ale serviciilor de asistență socială țin de realizarea politicii statului în domeniul asistenței sociale a persoanelor vîrstnice și a persoanelor cu disabilități, familiilor cu copii, a persoanelor în situații de risc și a grupurilor defovarizate și asigură aplicarea legislației la nivel teritorial, de comun acord cu  autoritățile administrației publice locale. De asemenea cooperează cu societatea civilă, inclusiv cu organizațiile neguvernamentale, le antrenează pe acestea la prestarea serviciilor sociale în domeniu, în vederea ameliorării situației persoanelor defavorizate. Pentru evaluarea activității este efectuată analiza eficacității protecției sociale a persoanelor vîrstnice și a persoanelor cu disabilități, familiilor cu copii, a persoanelor în situații de risc și a grupurilor defovarizate din teritoriu și înaintează propuneri privind îmbunătățirea activității. Una din instituțiile care prestează servicii sociale este „Centru pentru copii si tineri cu dizabilități ,,Credo”, are 8 angajați și 25 de beneficiari, la o capacitate de 37 de copii.

**Tabelul 3-10. Serviciile sociale prestate în localitate**

|  | **TOTAL** | **Persoane în etate** | **Persoane cu dizabilități** | **Copii** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Anul 2019 | Tot. | F | B | Tot. | F | B | Tot. | F | B | Tot. | F | B |
| Au beneficiat de prestații sociale (de toate tipuri): |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -de compensații pentru perioada de iarnă | 595 | 354 | 241 | 158 | 124 | 34 | 212 | 129 | 83 | 225 | 101 | 124 |
| -vizite de îngrijire la domiciliul | 4224 | 29 | 3 | 25 | 23 | 2 | 7 | 6 | 1 | 0 | 0 | 0 |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

### Agrement și sport

În oraș este un stadion cu suprafața de 3.99 ha amplasat în partea de Nord-Vest și trei terenuri sportive în cadrul instituțiilor educative cu suprafața de la 0,2 pînă la 1,0 ha.

**Tabelul 3-11. Instituții de cultură și agrement**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Instituția** | **Anul înființării** | **Nr. de angajați/ profesori (educatori)** | **Capacitatea totală / Beneficiarii reali (nr. de copii)** | **Suprafața totală / suprafața efectiv utilizată (m2)** | **Limba de predare** |
| Centru de creație și agrement pentru copii și tineri | 1984 | 22 | 350/350 | 693 | română |
| Școala de arte „M. Dolgan” | 1974 | 14 | 210/117 | 794,5 | română |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

## Economia

## *Structura economiei*

Conform datelor statistice de care dispune primăria, în oraș la data de 01.01.2021 erau înregistrați 1831 agenți economici, dintre care 1540 întreprinderi cu drept de persoane fizică, inclusiv 1050 deținători de patentă și 291 întreprinderi cu drept de persoană juridică. Totodată se constatată lipsa diversității activităților economice, ce denotă o dezvoltare slabă a sectorului de afaceri. Majoritatea activităților economice sunt desfășurate în domeniul agricol și comerț. În structura întreprinderilor, după forma organizatorico-juridică, ponderea cea mai mare, o dețin întreprinderile cu drept de persoană fizică, care constituie 84% din numărul total de unități economice, care sunt active.

**Figura 4‑1. Repartizarea agenților economici Figura 4‑2. Repartizarea agenților economici,**

**după forma organizatorico-juridică cu drept de persoană fizică**

Sursa: Primăria or. Sîngerei Sursa: Primăria or. Sîngerei

În structura întreprinderilor, cu drept de persoană fizică, ponderea cea mai mare o dețin întreprinderile cu drept de persoană fizică care activează în bază de patentă de întreprinzător (68%), întreprinderile individuale dețin o cotă de 18%, gospodăriile țărănești 14%.

**Figura 4‑3. Repartizarea agenților economici persoane juridice**

Întreprinderile cu drept de persoană juridică în proporție de 77% sunt SRL după forma organizatorico-juridică , întreprinderile de stat au o pondere de 11%, societățile pe acțiuni (SA)-6%, cooperativele-6%, întreprinderile municipale-2%.

Numărul de agenți economici în perioada 2009-2013 nu s-a schimbat semnificativ, fiind caracterizată prin menținerea numărului de unități pentru toate formele organizatorico-juridice, excepție fiind SRL, numărul cărora s-a mărit cu 40% (51 unități). După forma de proprietate, majoritatea unităților economice sunt în domeniul privat.

Sursa: Primăria or. Sîngerei

Tabelul 4-1. Agenții economici după forma organizatorico-juridică

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Agenți economici** | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** |
| **Total:** |  |  |  |  |  |
| **Întreprinderi persoane fizice, inclusiv:** | **1536** | **1758** | **1826** | **1846** | **1540** |
| - întreprinderi individuale | 238 | 245 | 253 | 264 | **270** |
| - gospodării țărănești | 211 | 215 | 216 | 218 | **220** |
| - patentă | 1087 | 1298 | 1357 | 1364 | **1050** |
| **Întreprinderi persoane juridice, inclusiv:** | **231** | **250** | **264** | **277** | **291** |
| - societăți pe acțiuni | 15 | 15 | 15 | 15 | **15** |
| - societăți cu răspundere limitată | 131 | 143 | 156 | 168 | **182** |
| - cooperative | 9 | 9 | 9 | 9 | **9** |
| - întreprinderi de stat | 25 | 25 | 25 | 25 | **25** |
| - întreprinderi municipale | 6 | 6 | 6 | 6 | **6** |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

* + 1. **Agricultura.** Sectorul agricol are în gestiune terenul arabil cu suprafața de 4527,76 ha, ce constituie 54,64% din suprafața totală a terenurilor, dintre care 104,75 ha sunt proprietate a APL. Plantațiile multianuale constituie 344,21 ha, dintre care vii -185,3 ha, livezi 158,91 ha. Unitățile economice care activează în agricultură cultivă preponderent culturi cerealiere. Investițiile în sectorul agricol și în domeniul prelucrării materiei prime este nesemnificativ, deoarece este nedezvoltată infrastructura susținere a antreprenoriatului.

Datele de care dispune APL nu redau în totalitate situația reală în sectorul agricol, deoarece sunt utilizate date declarate de către producătorii agricoli, iar APL nu dispune de instrumente de verificare a volumului producției reale și în special a volumelor cheltuite pentru consum propriu de către gospodăriile țărănești.

* + 1. ***Comerțul***

Domeniul **comerțului** este mai dinamic, deoarece solicită investiții mai mici comparativ cu celelalte activități economice. Spectrul produselor comercializate include produsele alimentare, băuturi, materiale de construcție, articolelor electrice și de uz casnic etc. Lipsa proiectelor investiționale în domeniul micului business este urmare a climatului investițional nefavorabil și dezvoltarea unilaterală a micului business în domeniu comerțului. Situația poate fi îmbunătățită prin dezvoltarea infrastructurii de suport a antreprenoriatului și prin transferul de cunoștințe în domeniul afacerilor.

* + 1. ***Industria***

În oraș activează 2 unități economice care au aproximativ 100 de angajați, în celelalte unități economice numărul de angajați variază de la 10 până la 30 persoane. SRL”Gelibert” este specializat în producerea băuturilor răcoritoare, iar „Euroconfex”SRL activează pe segmentul elementelor de vestimentație. De asemenea un loc important al industriei de prelucrare este ocupat de „Panifcoop”, care are aproximativ 50 de angajați și este specializat pe produse de panificație.

Tabelul 4-2. Principalii agenți economici

| **Nr.**  | **Denumirea agentului economic** | **Domeniul de activitate** | **Forma de proprietate** | **Volumul vânzărilor,****mii lei 2019** | **Nr. angajați** | **Profit/Pierderi, mii lei(2019)** | **Total impozite, mii lei** | **Impozite în buget local, mii lei** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.** | SRL „Gelibert” | producător | privată | 35794,634 | 97 | 61805,00 | 1918187,30 | **268798,28** |
| **2.** | Consumcoop Vrănești | comerț | colectivă | 5129,782 | 55 | 2769,00 | 731999,81 | **102617,26** |
| **3.** | Euroconfex SRL | producător | privată | 3225,554 | 111 | -2266212 | 722876,89 | **176363,80** |
| **4.** | SRL „Morins Con” | comerț | colectivă | 10885,265 | 26 | 374766,00 | 611811,74 | **51642,60** |
| **5.** | ÎI „Iurcu Ana” | comerț | Privată | 11974,349, | 48 | -1462628,05 | 575151,40 | **34901,20** |
| **6.** | Colprodcoop  | Comerț  | colectivă | 4630,545 | 24 | -192144,00 | 523455,18 | **87490,80** |
| **7.** | SRL „Helicicom Nord”  | comerț | Privată | 2139,214 | 11 | 136383,00 | 456114,37 | **55129,02** |
| **8.** | Centru Zonal ameliorare si reproducere | servicii | de stat | 3475,998 | 18 | 127974,00 | 451380,42 | **101028,72** |
| **9.** | SRL „Ecodublu –Com  | servicii | Privată | 2638,782 | 1 | 238731,00 | 383573,11 | **20235,92** |
| **10.** | Panifcoop Sîngerei | producător | colectivă | 5554,774 | 49 | 227632,00 | 380531,57 | **58743,78** |
| **11.** | Consumcoop Sîngerei | comerț | colectivă | 3705,513 | 19 | -72304,00 | 379149,37 | **49744,00** |
| **12.** | Agroenergetica SRL | servicii | Privata | 1669,782 | 20 | 28155,00 | 327172,84 | **22188,99** |
| **13.** | DPGCL | servicii | municipală | 1314,942 | 30 | -36172,00 | 285998,49 | **23001,35** |
| **14.** | SRL „,Magma Culacov” | comerț | Privată | 2961,473 | 10 | 65576,00 | 261335,84 | **30653,00** |
| **15.** | SRL „Protion Agro”  | agricultură | colectiva | 4287,304 | 32 | 808467,00 | 251251,10 | **107374,21** |
|  | Total |  |  |  | **551** |  | **8259 989** | **1189 913** |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

Din totalul impozitelor plătite de agenții economici cota impozitelor locale este de aproximativ14,4%. Din totalul impozitelor plătite de întreprinderile municipale cota impozitelor locale este de aproximativ -19.7%.

**Figura 4‑4. Impozite achitate de agenții economici, lei. Figura 4‑5. Impozite achitate de ÎM, mii lei**

**Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

## *Caracteristici și tendințe ale activității economice*

Economia orașului este reprezentată de activități comerciale, servicii, activități agricole. Activitățile de prelucrare a culturilor agricole nu înregistrează dezvoltare fiind la nivelul colectării și depozitării materiei prime de gospodăriile agricole. Situația este agravată de calamitățile naturale, de diversificarea redusă a produselor agricole și de nivelul scăzut al productivității. De asemenea, capacitatea redusă de prelucrare și marketing determină un nivel scăzut al competitivității produselor locale pe piață.

Orașul se confruntă cu probleme, care împiedică asigurarea capitalului necesar pentru investiții și diversificarea activităților economice, printre care accesul limitat la resurse financiare, tehnologii agricole și industriale depășite, serviciile de consultanță insuficient dezvoltate, accesul limitat la informație, servicii subdezvoltate de suport al afacerilor. Din cauza problemelor economice, condițiile de viață și de lucru în oraș sunt foarte dificile, spectrul activităților economice este foarte limitat și cererea pentru locuri de muncă bine plătite este scăzută, fapt ce influențează populația să plece în alte localități sau peste hotarele țării. Acest fapt cauzează exodul populației, în special, a forței de muncă calificate.

Nivelul cunoștințelor privind cerințele aferente serviciilor de creditare (pregătirea planurilor de afaceri, informația privind gajul etc.) a populației este relativ scăzut. Aceasta conduce la o capacitate redusă a afacerilor și la un mediu defectuos pentru dezvoltarea economică. Datorită poziționării geografice, orașul dispune de un potențial înalt pentru dezvoltare. Totuși acest lucru e posibil doar în cazul în care localitatea poate explora toate oportunitățile prin formarea unui mediu de afaceri favorabil și prin sporirea atractivității investițiilor. Crearea și consolidarea serviciilor de suport și consultare va asigura disponibilitatea expertizei necesare, eficiența și calitatea prestării serviciilor. Extinderea serviciilor instituțiilor de consultanță va îmbunătăți calitatea și va lărgi spectrul serviciilor prestate.

În prezent domenii pentru investiții sunt industria de prelucrare a producției agricole, transport , comunicații și comerț. De asemenea, există și alte oportunități: dezvoltarea turismului și producerea materialelor de construcție. Totodată sunt necesare servicii de dezvoltare a afacerilor, pentru a îmbunătăți mediul de afaceri și a accelera dezvoltarea economică a orașului.

**Pilonii economici.** „Gelibert” SRL este agentul economic cu pondere importantă în economia locală, care are aproximativ 100 de angajați și plata impozitelor anuale este de 2 mln lei dintre care 268 mii lei în bugetul local (tabelul 4-2). Unitatea economică este deținătorul mărcii comerciale „AQUA UNIQA” și producătorul apei minerale iodate Aqua Uniqa.Inițial au fost necesare să fie bine puse la punct dimensiunile metrologice și de marketing ale companiei. Un studiu detaliat al pieței a identificat principalele produse pe piață preferințele consumatorului și cultura de consum, un studiu a standardelor și a legislației care reglementează piața băuturilor răcoritoare. Resurse semnificative au fost alocate și pentru realizarea studiului științifico-practic de măsurare a impactului pe care îl are apa potabilă iodată asupra insuficienței de iod la copiii de vârstă școlară. Cel mai mare impact l-a avut și-l deține continuu cota investițiilor de marketing social integrat care a reușit să creeze din Marca Comercială Aqua UnIQa, Brandul Aqua UnIQa responsabil social, cu o credibilitate înaltă și indicatori robuști de preferință și apreciere a consumatorilor.

## Activitate investițională

În scopul dezvoltării sectorului întreprinderilor mic și și mijlocii în Moldova a fost creată baza legislativă și economică în cadrul căreia sunt funcționale următoarele acte legislative: cu privire la activitatea de antreprenoriat; cu privire la privatizare; cu privire la zonele economice libere, cu privire la leasing; programe de stimulare a investițiilor din remitențe ș.a. Fluxul de investiții depinde de climatul de afaceri deficitar, deoarece pentru investitori este importantă stabilitatea si predictibilitatea terenului legislativ, transparenta implementării legislației precum și un sistem judecătoresc independent. De asemenea important, la luarea deciziei investiționale se ține cont de calitatea și accesibilitatea infrastructurii tehnice.

Pe de altă parte piața internă mică, precum și divizarea acesteia, reduce considerabil atractivitatea investiționala nu doar pentru investitorii externi, dar si pentru investitorii interni ce reduce considerabil dezvoltarea sectoarelor orientate spre piața internă. Orașul dispune de spații a întreprinderilor, care în prezent nu au ritmul anterior de producție printre care S.A „Fabrica de vin”, Întreprinderea de creștere a porcinelor, fabrica de conserve și altele. Totodată sunt oportunități de investiții pentru 34 ha de terenuri (tabelul 4-3).

Tabelul 4-3. Principalele imobile și terenuri propuse pentru investiții.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imobil, teren**  | **Suprafață**  | **Domeniul** | **Destinația** |
| Teren str. Ocolirii | 12ha | construcții | Case de locuit prin ipotecă |
| Teren str. Independenței  | 2 ha | construcții | Fabrică de prelucrare fructe și legume |
| Teren str. Ocolirii | 14 ha | construcții | Case de locuit pentru persoane fizice |
| Teren în regiunea SA,, Red-Nord,, | 2,5 ha | construcții | Case de locuit pentru persoane fizice |
| Teren in regiunea Spitalului Raional | 0,60ha | construcții  | Case de locuit pentru persoane fizice |
| Teren în regiunea „A.Crihan”  | 2,8 | construcții | Case de locuit pentru persoane fizice |
| Teren str. Independenței 140 | 0,021 ha | construcții  | Centru comercial |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

## Infrastructura

* + 1. ***Fondul Funciar***

Teritoriul or Sîngerei este amplasat pe partea stângă a văii r. Ciulucul Mare, care are o expoziție orientată spre Sud. pe o întindere de 5300 m. Relieful, unde este amplasată localitatea este ușor înclinat cu o pantă de 4-5 grade, fragmentat de trei vâlcele din direcție submeridională.

**Figura 5‑1. Fondul funciar**

La data de 01.01.2021 suprafața totală a orașului a constituit 8285,25 ha, din care ponderea extravilanului este de 7137,05 ha (86%), a intravilanul este de 1148,23 (14%) destinat pentru construcția de locuințe, obiective sociale și alte construcții.

*Intravilan* - teritoriul ocupat de terenuri, amenajări și construcții ce constituie localitatea, inclusiv terenuri prevăzute pentru extindere. *Extravilan* - teritoriul din afara intravilanului localității cuprins în limita teritoriului administrativ, care înglobează activități dependente sau nu de funcțiile localității.

**Tabelul 5‑1. Structura fondului funciar după destinație și gestiune, ha**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Gestionarul** | **Teren arabil** | **Vii** | **Livezi** | **Pășuni /fânețe** | **Plantații forestiere** | **Râuri, lacuri, bazine** | **Drumuri** | **Străzi** | **Construcții și curți** | **Rîpi** | **Alunecări de teren** | **Alte terenuri** | **Total** |
| APL | 104,75 | 4,15 | 2,65 | 1049,3 | 582,47 | 130,58 | 168,06 | 127 | 94,31 | 7,87 | 9,22 | 274,17 | 2554,53 |
| Privat  | 4421,31 | 181,15 | 156,26 | 6,05 | 17,2 |   | 30,6 |   | 185,07 |   |   |   | 4997,64 |
| Proprietate publica a statului | 1,7 | 0 | 0 | 0 | 552,9 | 61,66 | 71,16 | 0 | 35,26 | 0 | 10,4 | 0 | 733,08 |
| Total | 4527,76 | 185,3 | 158,91 | 1055,35 | 1152,57 | 192,24 | 269,82 | 127 | 314,64 | 7,87 | 19,62 | 274,17 | 8285,25 |

 **Sursa: Primăria or. Sîngerei**

## *Structura terenurilor*

În structura terenurilor, ponderea terenurilor cu destinație agricolă este de 60%, inclusiv teren arabil – 54,65%, livezi – 1,92%, vii – 2,24%, după care urmează terenurile ocupate de rîuri și lacuri-2,32%, plantații forestiere 13,91%, drumuri 3,26%, străzi-1,53%, pășuni cu o pondere de 12,74%, construcții-3,8%, alunecări de teren-0,24%, rîpi-0,09% din suprafața totală a terenurilor.

Terenurile afectate de alunecări active sau anterioare ocupă o suprafață de 19,62 ha și sunt amplasate în partea de Vest a localității.

Figura 5‑2. Structura terenului după destinație

**Teritoriile pentru locuire** presupun asigurarea cu elemente ale infrastructurii edilitare, de transport și comunicații, sporirea nivelului de amenajare a sectoarelor de locuințe, modernizarea infrastructurii sociale și creșterea calității serviciilor de utilități publice. Din suprafața totală a intravilanului de 1148,23 ha, sunt ocupate de străzi și piețe 132,04 ha, construcții și curți 364,4 ha, obiecte social culturale și de uz public 37,07 ha, iar 184,5 ha păduri și 218 ha imaș.

**Terenurile cu destinație agricolă** sînt terenurile arabile, plantațiile multianuale, fînețele, imașurile, pepinierele și altele asemenea. Terenurile agricole pot fi atribuite în folosința întreprinderilor, instituțiilor, organizațiilor agricole, precum și cetățenilor pentru agricultură, legumicultură, pășuni și fînețe.

**Figura 5‑2. Structura intravilanului, ha**

Terenurile ocupate de infrastructura de transport **în structura funcțională se divizează în terenuri ocupate de drumuri 269,82 ha și străzi 127 ha. Factorii ce influențează** **menținerea acestei structuri sunt landșaftul, elementele infrastructurii, sistemul existent de străzi și densitatea spațiilor de locuit. Infrastructura stradală rămîne a fi nedezvoltată din cauza costurilor înalte la realizarea acesteia.**

**Terenurile fondului silvic** ocupă o suprafață de1152,6 ha, ce reprezintă 14% din suprafața totală a terenurilor, dintre care 582,47 ha sunt proprietate a unității administrativ teritoriale, 17,2 ha este proprietate privată, 552,9 ha proprietate publică a statului. Terenuri ale fondului silvic sînt terenurile acoperite cu păduri, precum și cele neacoperite cu păduri, însă destinate împăduririi.

**Terenurile fondului apelor** ocupă o suprafață de **192**,24 ha, dintre care 61,66 ha sunt proprietate a statului, iar 130,58 ha proprietate a APL. Terenuri ale fondului apelor sînt terenurile aflate sub ape - albiile cursurilor de apă, cuvetele lacurilor, iazurilor, rezervoarelor de apă - mlaștinile, terenurile pe care sînt amplasate construcții hidrotehnice și alte amenajări ale serviciului apelor, precum și terenurile repartizate pentru fîșiile de deviere (de pe maluri) a rîurilor, a bazinelor de apă, canalelor magistrale intergospodărești și a colectoarelor.

## Proprietatea și valoarea terenurilor

Structura terenurilor după forma de proprietate, pentru teritoriul orașului include:

* Terenuri proprietate privată – 4997,64 ha, ce constituie aproximativ 60 % din totalul de terenuri.
* Terenuri proprietate publică – 2554,53 hа sau 31% din suprafața totală. Cea mai mare parte a terenurilor sunt cele ocupate de terenurile ocupate de pășuni-1049,3 ha, după care urmează terenuri pentru plantații forestiere (582,47 ha), drumuri -168,06 ha.
* Terenuri proprietate publică a statului – 733,08 ha sau 9% din suprafața totală a terenului, care include terenuri ale fondului silvic -552,9 ha, terenuri aflate sub ape -61,66 ha, drumuri -71,16 ha, construcții-35,26 ha, inclusiv terenuri destinate infrastructurii edilitare.

**Figura 5‑4. Structura terenurilor după forma de proprietate**

Calitatea a solurilor este apreciată prin bonitatea lor. Bonitatea este estimarea comparativă a fertilității solurilor în funcție de proprietățile lor obiective, posibilitățile de obținere a recoltelor de culturi agricole. În baza comparabilității diferitelor tipuri și sub tipuri de soluri cu etalonul (cel mai fertil sol - cernoziomul tipic luto-argilos), precum și ca rezultat al experimentărilor și observațiilor, a fost elaborată scara de bonitare a tuturor solurilor Moldovei. Deosebirile dintre soluri sunt exprimate în unități relative - puncte, care sunt calculate în baza proprietăților concrete ale solurilor și prin nota de bonitate se află interdependența cu recolta principalelor culturi agricole. Cea mai înaltă notă de bonitate este egală cu 100 puncte.

**Tabelul 5‑2. Clasificarea solului orașului după bonitate**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Categorii de terenuri** | **Arabil** | **Culturi multianuale** | **Păduri** | **Pășuni, finete** | **Lot lîngă casă** | **Lot p/constr.** |
| Bonitatea | 62 | 55 | 39 | 38 | **64** | **52** |

**Sursa: Primăria c. Sîngerei**

Nota de bonitate de bază a nivelului de fertilitate a tipurilor și sub tipurilor genetice de sol se corectează folosind coeficienții de corecție, care, în principiu, reflectă gradul de degradare a solului, micșorând nota lui inițială de bonitate.

**Valoarea de piață a terenului.** În perioada 2016-2020 au fost v\ndute terenuri cu suprafața de 54.34 ha la prețul de 1 871,4 mii lei, ce reprezintă 34 431,4 lei/ha. Factorii care influențează prețul terenului sunt amplasarea față de drumurile de acces, prezența infrastructurii de utilități.

**Tabelul 5‑3. Piața funciară.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Numărul tranzacțiilor  | 49 | 26 | 24 | 22 | 12 |
| Suprafața teren., ha | 46 | 2,43 | 1,6 | 1,61 | 2,7 |
| Valoarea totală, mii lei | 227,3 | 634,0 | 387,7 | 361,4 | 261,0 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

Tendințele perioadei 2016-2020 reflectă prezența unui interes fluctuant pentru terenurile cu destinație agricolă și neagricol, care este generat de eficiența joasă a activităților economice.

## Fondul locativ

Fondul locativ include blocuri cu multe etaje și case individuale. În partea veche a or. casele sunt construite din materiale locale: argilă, nisip, pe cînd pentru casele cu o vechime mai mică de 30 ani a fost utilizat calcarul (coteleț). De obicei în gospodărie sunt spații de locuit pentru perioada de iarnă, nu este utilizată toată suprafața caselor, în perioada rece a anului.

Tipul de gospodării în oraș în majoritatea cazurilor este tradițional rurală, în componența căreia sunt un șir de construcții auxiliare, spații de depozitare. Spațiul de locuire și terenul de pe lîngă casă sunt concomitent și spații pentru creșterea plantelor multianuale și unianuale.

### Portofoliu de locuințe

Numărul total de case (locuințe) la 01.01.2013 era de 5681 unități, suprafața totală a fondului locativ este de 294 160 m2. Numărul de apartamente în case de locuit cu multe etaje este de 1645 unități cu o suprafață de 49 947 m2, numărul de case este de 4036 unități cu o suprafață de 244 213 m2. În același timp 285 case sunt la etapa de construcție. Suprafață de spațiu locativ pentru o persoană, la o populație de 13360 locuitori este de 22,1 m2.

Tabelul 5‑4. Dinamica asigurării localității cu servicii edilitare

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Servicii edilitare** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Nr. apartamente/gospodării  |  |  |  |  |  |
| Înzestrate cu apeduct  | 1514/2595 | 1514/2636 | 1515/2712 | 1515/2935 | 1515/2994 |
| Înzestrate cu canalizare | 1444/12 | 1444/28 | 1445/37 | 1445/46 | **1445/62** |
| Asigurate cu gaze naturale |  | 600/1100 | 612/1195 | 710/1245 | **746/1311** |
| Conectate la rețeaua telefonică | 4230 | 4280 | 4450 | 4680 | **4800** |
| Conectate la rețeaua electrică | 5254 | 5323 | 5351 | 5373 | **5396** |
| Conectate la rețeaua de încălzire | - | - | - | - | **-** |
| **Nr. caselor noi date în exploatare** | 32 | 38 | 24 | 36 | 18 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

Gradul de asigurare cu energie electrică este de 100%, gradul de asigurare cu apă potabilă prin rețeaua de apeduct este de aproximativ 80% din numărul total de gospodării. În anul 2010 au demarat lucrările de construcție a rețelelor de gaze naturale și în anul 2013 erau conectate la rețea aproximativ 2057 de gospodării ce reprezintă aproximativ 36% din numărul total de gospodării.

**Proprietatea.** Spațiul locativ, după forma de proprietate este proprietate privată, rezultat din construcția individuală caracteristică și privatizarea locuințelor din blocurile de locuit.

### Piața imobiliară

Valoarea imobilului este influențat, de suprafața casei, etajarea, materialele de construcție utilizate, accesul la utilități, infrastructura rutieră existentă în prejmă. De cele mai dese ori consultarea părților în procesul de vînzare-cumpărare este realizat de către secretarul primăriei, angajații Oficiului cadastral teritorial Sîngerei, notarii care mediază tranzacțiile.

Avînd în vedere volumul mic de tranzacții imobiliare, companiile specializate în tranzacții imobiliare nu sunt prezente în localitate. Pentru difuzarea informațiilor de vânzare sunt utilizate instituțiile media din centrul raional și din mun. Bălți.

Tabelul 5‑5. Piața imobiliară

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2009** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** |
| Numărul tranzacțiilor  | - | 1 | - | 1 | - |
| Suprafața teren., ha | - | 0,11 | - | 0,16 | - |
| Valoarea totală, mii lei | - | 500000 | - | 460000 | - |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

Administrația publică locală nu ține registrul imobilelor în vînzare sau a solicitărilor de imobile, dar duce evidența proprietarilor de imobile, pentru a asigura colectarea impozitului pe imobil. Administrația publică locală organizează licitații de vânzare sau arendă a imobililor proprietate publică, în corespundere cu legislația în vigoare a Republicii Moldova.

## Utilități publice

**Transport.** Orașul are conexiune la rețeaua de drumuri națională prin intermediul drumului R14 Chișinău-Bălți. Distanța directă pîna în mun. Chișinău este de 101 km. Calea ferată se află la o distanță de 20 km, în mun. Bălți. Lungimea totală a rețelei de drumuri în or. Sîngerei este de 53,3 km, dintre care 19 km sunt cu acoperire rigidă. Majoritatea drumurilor (61%) sunt fără acoperire rigidă (asfalt și petriș). Totodată drumurile locale și rețeaua stradală este într-o stare avariată. Doar 39% din străzile interne ale orașului sunt asfaltate, celelalte necesitând o amenajare și o reparație costisitoare.

Rețeaua contemporană a străzilor și drumurilor a fost determinată de amplasarea orașului în calea transportului tranzit, care leagă or. Bălți cu or. Chișinău și cu alte raioane a republicii. Rețeaua existentă a străzilor și drumurilor în centrul orașului are formă liniar dreptunghiulară, care este divizată în cartiere mici cu lățimea de 200-250 m, în partea de jos a străzii principale (Independenței). Un grad de amenajare mai mare are str. Independenței, Testemițeanu, Ștefan cel Mare, A. Crihan și drumul de ocolire a orașului.

Tabelul 5‑6. Infrastructura de transport

|  |  |
| --- | --- |
| ***Categorii*** | **Km, Nr.** |
| Drumuri publice, km  | 65km |
| -de importanta nationala, | 12km |
| -inclusiv cu îmbrăcăminte rigidă | 12km |
| De importanta locala | 53km |
| -inclusiv cu îmbrăcăminte rigidă | 25km |
| Linii de cale ferată, km  | - |
| Stații de așteptare | 21 |
| Mijloace de transport existente* autoturisme
 | 1470 |
| * autobuse
 | 12 |
| * camioane
 | 25 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

Lungimea totală a rețelei străzilor și drumurilor constituie 65 km din care 19 km sunt asfaltate, 15 sunt construite în varianta albă, celelalte sunt drumuri de țară. Străzile principale Independenței, Testemițeanu, A. Crihan și Rădoaia, care unesc centrul cu drumul de ocolire necesită reconstrucții. Toate străzile cu circulație în ambele direcții au 2 benzi de circulație. Străzile cu însemnătate locală adesea nu sunt amenajate și au lățimea părții carosabile 6,0-7,0 m. Toate străzile se folosesc pentru circulație în toate direcțiile.

**Tabelul 5‑7. Caracteristica principalelor străzi**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Denumirea | Lățimea liniei roșii | Lățimea părții carosabile | Îmbrăcămintea | Trotuare 1-1,5 m. | Categoria |
| 1. | Independenței  | 45  | 9,0  | Asfalt  | Asfalt  | Strada principală |
| 2. | Testemițeanu  | 40  | 9,0  | Asfalt  | Asfalt  | Orășenească  |
| 3. | A.Crihan  | 30  | 9,0  | Asfalt  | Asfalt  | Orășenească  |
| 4. | Stefan cel Mare  | 30  | 7,0  | Asfalt  | Asfalt  | Raională  |
| 5. | Mihai Viteazul  | 25  | 7,0  | Asfalt  | Asfalt  | Raională  |
| 6. | Radoaia  | 25  | 7,0  | Asfalt  | Asfalt  | Orășenească  |
| 7. | Negruzzi  | 25  | 7,0  | Asfalt  | Asfalt  | Raională  |
| 8. | Bogrin  | 25  | 7,0  | Asfalt  | Asfalt  | Raională  |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

**Transportul interurban.** Pasagerii sunt deserviți de parcul de autobuze nr.35. Transporturile interurbane se efectuează cu 24 autobuze care deservesc atît transportul interurban, cît și cel orășenesc.

**Transportul public.** În timpul de față, o rută orășenească leagă spitalul orășenesc, zona industrială și centru. Lungimea rutei este de 12,5 km. Costul călătoriei este de 2 lei.

În localitate sunt 1470 autoturisme, 12 autobuse, 25 camioane proprietate privată.

Tabelul 5‑8. Transportul de pasageri

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Destinație | Nr. rute | Capacitatea zilnică | Prețul călătoriei | Tipul transportului (public / privat) |
| În interiorul orașului | 10 rute/zi | 1138 pers | 2 lei | public |
| Între oraș și Bălți | 6 rute/zi | 80 pers | 15 lei | privat |
| Între oraș și Chișinău | 2 rute/zi | 60 pers | 40 lei | privat |
| Serviciu taxi local | 4 | 300 pers/zi | 25 lei | privat |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

**Alimentarea cu apă** este efectuată din 12 sonde arteziene subterane, care deservesc 1514 abonați în casele cu multe etaje și 2995 abonați în casele individuale cu o pondere de aproximativ 80% din totalul de 5681 de gospodării. Unele întreprinderi utilizează apa din fîntînile arteziene amplasate pe teritoriul acestora. De asemenea este folosită apă din fîntînile mină, dar calitatea nu corespunde cerințelor de calitate.

**Figura 5‑5. Gradul de conectare la apeduct Figura 5‑6. Dinamica conectării la rețeaua de apeduct**

 **Sursa: Primăria or. Sîngerei Sursa: Primăria or. Sîngerei**

Rețeaua centralizată de apeduct în oraș este deservită de ÎM DP,,Apă Canal,, care are 43 angajați și un volum de vânzări de 3972 mii lei anual, la un volum de 21 mii m3 de apă lunar. Tarifele la apă aprobate conform deciziei consiliului orășenesc Sîngerei nr. 2/17 din 23.03.2012 pentru anul 2013:

* Persoanele fizice – 9,00 lei
* Persoane juridice – 40,00 lei
* Instituțiile bugetare -13,00 lei
* Construcții și spălătorii -50,00

Achitările se realizează lunar, prin intermediul bonurilor de consum. Unii beneficiari de servicii achită cu întîrziere serviciile, ce determină administrația ÎM DP ,,Apă Canal”, să efectueze deconectări. Veniturile prestatorului de servicii sunt cheltuite pentru plata salariului angajaților, plata energiei electrice și a lucrărilor curente pentru întreținerea rețelei de aprovizionare cu apă.



**Sistemul centralizat de canalizare** nu cuprinde întreaga localitate, iar apele uzate de la o parte de obiecte sunt deversate în r. Ciulucul Mare fără a fi curățate. În microzona industrială de Vest este construită o stație de purificare locală, dar care nu este funcțională. În sectorul construcțiilor cu multe etaje din centrul orașului apele sunt evacuate la stația de epurare, care are o productivitate de 400 m3/24 ore. Stația se găsește în apropierea spațiul locativ fără a fi amenajate zone sanitare de protecție.

**Figura 5‑7. Locuințe conectate la rețeaua de canalizare**

Conform deciziei consiliului orășenesc nr. 2/17 din 23.03.2020 tarifele pentru servicii de canalizare sunt următoarele:

* Populație - 5,00 lei
* Persoane juridice – 17,50 lei
* Instituțiile bugetare – 16,00 lei

La rețeaua de canalizare sunt conectate 1445 locuințe în casele cu multe etaje și 62 abonați în casele individuale cu o pondere de aproximativ 26,5% din totalul de 5681 de gospodării. Volumul mediu lunar de ape reziduale evacuat este de aproximativ canalizare -9000 m³.

**Încălzirea** este realizată pentru fiecare locuință separat, avînd în vederea stilul rural de case individuale. Apartamentele din blocurile locative de asemenea au sisteme individuale de încălzire, deoarece sistemul centralizate nu este funcțional mai mulți ani. Sectorul individual este dotat cu sisteme de încălzire prevăzute pentru utilizarea combustibilului solid, iar în procesul de conectare la rețeaua de gaz natural se instalează centrale termice, care utilizează în calitate de combustibil gazul natural.

La 01.01.2013, aproximativ 2057 gospodării (36% din totalul de 5681 gospodării) erau conectate la rețeaua de gaz, ce permite utilizarea pentru încălzire a locuințelor. Sectorul caselor particulare sunt asigurate cu căldură de la sobe, pentru care în calitate de combustibil se folosește gazul natural sau combustibil fosil. De centrale termice individuale dispun toate instituțiile publice, dintre care majoritatea utilizează în calitate de combustibil gazul natural. În grădinița și Casa de cultură din s. Vrănești, pentru încălzirea încăperilor se utilizează sobe, care consumă combustibil solid.

**Gaz natural.** Gazoductul branșament Alexăndreni – Sîngerei a fost construit din contul bugetelor de stat, județean și raional, recepționat la 14.02.2004. Acest gazoduct a devenit sursa de gazificare a raionului, care a deschis procesul de gazificare, de la care s-au ramificat alte gazoducte. Traseul de gaz de tensiune înaltă, Alexăndreni-Sîngerei, traversează teritoriul orașului în partea de Nord a localității.

**Figura 5‑9. Ponderea conectării la rețeaua de gaz**

Rețeaua de gaz este proiectată pentru orașul Sîngerei, dar este construită numai în partea de Nord și centrală a orașului, unde sunt amplasate instituțiile de învățămînt. Traseul central a rețelelor de gaz și ramificațiile pe străzi a fost construit din sursele companiei private, care în prezent a sistat procesul de extindere a rețelelor.

În prezent, la rețeaua de gaz sunt conectate centralele termice a liceelor, grădinițelor și altor instituții educative și aproximativ 2057 de gospodării individuale, (36% din totalul de 5681 gospodării).

**Energie electrică.** Orașul este deservit de RED „Nord” prin substația 35/10 kw „Sîngerei”, care este amplasată în partea de Est a localității și este conectată la WL 35kw. Toate locuințele sunt conectate la rețeaua de electricitate.

**Telefonie și comunicații.** Rețelele de telefonie fixă sunt deservite de Întreprinderea de stat S.A.„Moldtelecom”. La data de 01.01.2013 erau aproximativ 4800 de abonați, ce constituie 84,5 % din numărul total de gospodării (5681 gospodării) din oraș, cu o pondere de 36 posturi telefonice la 100 de locuitori. Acest indicator este mai mare decît media pe țară (25 posturi telefonice la 100 de locuitori). Orașul se află în aria de acoperire a operatorilor de telefonie mobilă Orange, Moldcell și Unite, care oferă întreaga gamă de servicii disponibile, inclusiv Internet oferite de Moldtelecom și Starnet. Capacitatea de recepționare a posturilor TV și radio prin eter este satisfăcătoare. Sunt recepționate posturile TV Moldova 1, Prime, ș.a emise pe teritoriul Republicii Moldova. De asemenea este funcțională rețeaua locală a televiziunii prin cablu.

Tabelul 5‑9. Servicii informaționale și de telecomunicații

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Tipul*** | **Operatorul** | **Calitatea (de la 1 la 7)\*** | **Numărul estimativ al beneficiarilor** | **Costul mediu lunar** |
| *Telefonia mobilă* | Moldcell, Orange, Unite | 5 | - | - |
| *Internet mobil* | Moldtelecom | 5 | 4800 | 160 |
|  | Starnet | 6 | 1025 | 205 |

\* 1 – extrem de proastă, 2 – foarte proastă, 3 –proastă, 4 – medie, 5 – bună, 6 – foarte bună, 7 – perfectă

**Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

**Managementul deșeurilor.** Serviciul de evacuare a deșeurilor în or. Sîngerei este efectuat de către Direcția de producție Gospodărie Orășenească pentru un număr de 1466 gospodării ce constituie 25% număr total de 5681 gospodării. Pentru depozitarea deșeurilor este utilizat un poligon din partea de Sud a orașului, dar care nu este amenajat și nu corespunde normelor sanitare și de protecție a mediului.

**Figura 5‑11. Acces la serviciu de evacuare a deșeurilor**

* + 1. **Eficiență energetică**

**Consumul de energie al sectorului public și privat din oraș.** Consumul anual de resurse energetice de către întreprinderile și organizațiile din or. Sîngerei constituie aproximativ 139 tone de cărbune, 471 883 m3 gaze natural și aproximativ 48 m/sterni de lemne. Sectorul public din or. Sîngerei în anul 2019 a cheltuit 3,19 mln kwt energie electrică. Costurile totale pentru energie se ridică la circa 6,2 mln lei anual.

**Tabelul 5-10. Cheltuieli de energie în instituțiile publice, or Sîngerei.**

|   | Instituția | Energie electrică, kwt | Energie electrică, lei | Căldură, lei | Total, lei |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Primaria | 70300 | 139035 | 93932 | 23967 |
| 2. | Gradinița 1 | 7225 | 14734 | 150863 | 165597 |
| 3. | Grădinița 5 | 49736 | 99676 | 155911 | 255587 |
| 4. | Gradinița nr.6 | 53336 | 103182 | 155911 | 259093 |
| 5. | Gradinita Vrănesti | 10762 | 18462 | 13006 | 31468 |
| 6. | Liceul teoreric „Olimp” | 35291 | 71558,9 | 333677 | 405236 |
| 7. | Liceul teoretic „D. Cantemir” | 43213 | 63071 | 298226 | 92893,6 |
| 8. | Liceul teoretic „M. Eminescu” | 26339 | 54260 | 301000 | 355260 |
| 9. | Gimnaziul „Anton Crihan” | 18490 | 36425 | 271732 | 308157 |
| 10. | Centru de creație și agrement pentru copii și tineri | 5731 | 11806 | 44700 | 56506 |
| 11. | Muzeul | 310 | 613 |   | 613 |
| 13. | Centrul pentru copii cu dezadilități „Credo” | 4670 | 10180 | 40000 | 50180 |
| 14. | Casa de cultură | 8318 | 15638 | 61228 | 76866 |
| 15. | Casa de cultură Vrănești | 388 | 767 | 1360 | 2127 |
| 16. | Centrul „Raza soarelui ” | 21832 | 44800 | 57300 | 102100 |
| 17. | Centrul „Agapie” | 4337 | 8900 | 46600 | 55500 |
| 18. | IM „Apa Canal” | 473256 | 837867 |   | 837867 |
| 19. | IM „Gospodăria comunală” | 4300 | 8825 | 8275 | 17100 |
| 20. | Centrul pentru copii ci dizabilități „Luminița” | 182 | 7200 | 13400 | 20600 |
| 21. | Centrul de sănătate | 81663 | 154114,56 | 149962,03 | 304076,59 |
| 22. | Centrul de Medicina Preventiva | 22949 | 45468 | 68534 | 114002 |
| 23. | Școala muzicală | 4281 | 8049 | 103789 | 111838 |
| 24. | Spitalul raional | 592951 | 1215549 | 874563 | 2090112 |
| 25. | Consiliul Raional | 104200 | 201900 | 113200 | 315100 |
| 26. | Direcția Raională pentru siguranța alimentelor | 6893,2 | 14200 | 25700 | 39900 |
| 27. | Biblioteca orașeneasca | 3365 | 7575 | 67963 | 75538 |
| 28. | Biblioteca raionala | 1863 | 3512 |   | 3512 |
|  | **Total** | **1656181,2** | **3197367,46** | **3450832,03** | **6170796,19** |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

Conform datelor furnizate de compania *Magenta Consulting* pentru *Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale* în cadrul sondajului sociologic răspunsurile respondenților privind utilizarea combustibilului în sectorul privat au fost distribuite conform rezultatelor prezentate în figură:

Figura 5-12. Tip de combustibil utilizat pentru încălzire, %

Sursa: Studiu de evaluare a gradului de satisfacție privind prestarea serviciilor publice IPM.

Bugetul pentru anul 2012 al or. Sîngerei a constituit 26,908 mln lei, din care 3,19 mln, sunt destinate pentru acoperirea facturii la energie electrică și 3,45 mln lei cheltuielile pentru căldură, în total 6,18 mln, ceea ce constituie 23% din bugetul local.

Acestea și alte argumente impun necesitatea abordării în planificarea strategică a orașului, inclusiv a problemelor energetice cu care se confruntă în prezent Primăria Sîngerei, cum ar fi consumul ineficient de energie, nivelul de confort termic care nu corespunde normelor în vigoare, iluminat stradal insuficient și ineficient, degradare sistemului centralizat de încălzire, etc.

Eficiența energetică este cea mai ușor disponibilă, cea mai puțin poluantă și cea mai ieftină resursă dintre toate resursele energetice existente. Rezultatele studiului efectuat de compania Magenta Consulting pentru Proiectul de Susținere al Autorităților Publice Locale, constată o cunoaștere slabă a conceptului de eficiență energetică în rândul populației or. Sîngerei. Conform rezultatelor sondajului de opinie publică doar 25% din populație cunosc unele detalii ale acestui concept.

**Figura 5‑13. Gradul de cunoaștere a Figura 5‑14. Ponderea locuințelor izolate termic**

 **conceptului de eficiență energetică**

 **Sursa: Primăria or. Sîngerei. Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

Rezultatele aceluiași studiu constată că 80% din locuințe nu sunt izolate termic, 10% sunt izolate parțial și numai pentru 10% au fost îndeplinite măsuri de minimizare a pierderilor de energie.

Orașul Sîngerei nu a semnat Convenția primarilor pentru eficiență energetică. Totodată localitatea are elaborat

Programului Local de Eficiență Energetică (PLEE), care este parte integrantă a setului de documente politice strategice pentru dezvoltarea durabilă a orașului și vizează o perioadă de 3 ani.

Scopul PLEE pentru orașul Sîngerei își propune să ofere o documentație pertinentă privind posibilitățile de obținere a unor efecte favorabile sinergice prin implementarea unor soluții de creștere a eficienței energetice în sistemele consumatoare de energie din administrarea financiară a APL.

Obiectivele generale ale PLEE sunt:

* Reducerea ponderii costurilor cu energia în costurile totale ale Primăriei;
* Îmbunătățirea condițiilor ambientale în special în spațiile care trebuie să respecte unii parametri speciali (temperaturi interioare în conformitate cu destinația încăperilor, iluminatul corespunzător al spațiilor de lucru și stradal pentru siguranța traficului și a populației etc.);
* Protecția mediului prin reducerea necesarului de energie ca urmare a implementării unor acțiuni de îmbunătătire a eficientei energetice cu impact pozitiv asupra reducerii nivelului emisiiilor de gaze cu efect de seră;
* Identificarea unor posibile surse de finanțare pentru introducerea măsurilor de eficiență energetică propuse.

Obiectivul orașului Sîngerei privind economiile de energie ce urmează a fi realizate în anul 2014 este 894,2MWh, ceea ce constituie circa 41,5 % din obiectivul de 2.152,5MWh prevăzut in Programul Local de Eficientă Energetică pentru anii 2014÷2016.

Așa cum atestă rezultatele ultimelor studii în domeniu, potențialul de eficiență energetică la nivelul localităților urbane este foarte mare. La nivel orășenesc, acest potențial se referă în principal la încălzirea clădirilor care nu sunt izolate, încălzirea apei menajere, iluminat și sistemele de ventilare. Aceleași studii atestă că, consumul de energie termică poate fi redus cu cel puțin 40%, iar consumul de electricitate poate fi redus cu 10% în clădirile rezidențiale și publice.”[[1]](#footnote-1)

Drept rezultat se asigură îmbunătățirea securității energetice a localității, diminuarea facturilor pentru energie, creșterea productivității muncii, asigurarea condițiilor pentru un mediu ambiant mai curat (emisii mai mici de gaze cu efect de sera).

Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2020” a stabilit drept obiectiv economisirea a 10% din consumul de energie la utilizatorii finali în sectorul construcțiilor și atingerea unei ponderi de 10% pentru clădirile publice renovate către 2020. Iar, Planul Național de Acțiuni în domeniul Eficienței Energetice a stabilit drept obiectiv de economisire a energiei de 8,6% în anul 2016 pentru sectorul public, care include și clădirile publice.

Urmează ca autoritățile locale să preia în strategiile și planurile de dezvoltare locale obiectivele documentelor de politici naționale și să realizeze măsuri și acțiuni concrete pentru realizarea acestor prevederi.

## Buna guvernare și management

## *Management administrativ*

Autoritățile APL din Republica Moldova dispun de o autonomie declarată deplină, însă, de facto, aceasta este limitată, parțial din cauza resurselor financiare proprii aflate sub limita necesității, din cauza unei capacități instituționale și administrative insuficiente. Aceste condiții fac ca APL să prezinte un grad scăzut de responsabilizare în fața publicului, în cazul când este vorba de utilizarea resurselor și adaptarea serviciilor publice la nevoile locale. Dificultatea de a menține nivelul finanțării pentru principalele servicii publice și-a pus amprenta asupra bugetului orașului Sîngerei. Unele grupuri vulnerabile, rămân în urmă la indicatorii-cheie de incluziune socială, îndeosebi în domeniul învățământului.

Situația actuală se caracterizează printr-un ansamblu de evoluții complicate, de ambiguități legislative, de confuzii privind modul de exercitare a unor competențe. Delimitarea competențelor între APL de nivelul întâi și nivelul al doilea este neclară, contradictorie, iar în unele cazuri chiar lipsește. Mai multe dintre activitățile indicate în calitate de competențe proprii nu sunt definite clar, în unele cazuri acestea regăsindu-se și în sarcina nivelului imediat superior. Această situație permite interpretarea dublă, echivocă a competențelor diferitelor niveluri ale unităților administrativ-teritoriale. Nu există criterii tehnice clare și funcționale, care să fie legiferate și utilizate în mod expres pentru definirea, delimitarea, încredințarea și finanțarea competențelor.

### *Consiliul local*

Autoritățile Administrației Publice Locale a orașului Sîngerei sunt Consiliul Local, ca autoritate deliberativă, și Primarul ca autoritate executivă. Consiliul orășenesc este constituit din 23 membri dintre care 19 bărbați (79%) și 4 femei (21%), ca autoritate deliberativă și primarul ca autoritate executivă, asistat de primărie în care activează 14 angajați.

Consiliul local are următoarele comisii consultative:

1. Pentru domeniile economie, construcții, transport, comunicații și comerț.
2. Pentru buget și finanțe.
3. Pentru ecologie, amenajarea teritoriului, servicii publice și igienă publică.
4. pentru problemele sociale (educație, ocrotirea sănătății, cultură, tineret, sport, păturile social-vulnerabile, ordinea publică, etică și legislație).

Atribuțiile specifice ce revin consiliului și primăriei sunt stipulate în Legea nr.436 din 28 decembrie 2006 privind administrația publică locală, în alte normative, statutul or. Sîngerei. Autoritățile administrației publice locale funcționează în sediul primăriei care se află în centrul or. Sîngerei. Conform Legii privind organizarea administrativ –teritorială a Republicii Moldova or. Sîngerei include și satul Vrănești.

Tabelul 6‑1. Consiliul local, după sexe, vârste și vechime

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Gen/grupe de vârste** | **Număr persoane** | **Cu studii superioare** | **Realeși** |
| **TOTAL** | 23 | 19 | 4 |
| Bărbați | 19 | 16 | 2 |
| Femei | 4 | 3 | 2 |
| Grupe de vârstă |  |  |  |
| sub 35 ani | 2 | 2 |  |
| 35-50 ani | 7 | 6 |  |
| peste50 ani | 14 | 11 | 4 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

### *Primăria și servicii publice locale*

**Primăria** exercită administrarea operativă a problemelor publice. Aparatul Primăriei include 14 angajați dintre care 5 bărbați și 9 femei. Organigrama include următoarele funcții: primar, vice-primar, secretar, contabil-șef, contabil, specialist pentru reglementarea regimului funciar, perceptor fiscal, secretar-dactilograf, arhitect.

Tabelul 6‑2. Aparatul primăriei, după sexe, vârste și vechime

|  |  |
| --- | --- |
| **Sexe/grupe de vârste** | **Număr persoane** |
| **TOTAL** | 14 |
| Bărbați / Femei | 5 / 9 |
| Grupe de vârstă |  |
| sub 35 ani | 2 |
| 35-50 ani | 3 |
| peste 50 ani | 9 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

### *Transparența decizională*

În conformitate cu Regulamentul de funcționare a Consiliului dreptul de inițiere a procesului de decizie aparține consilierilor și primarului orașului. Proiectul de decizie inițiat este prezentat secretarului Consiliului, care organizează pregătirea proiectului de decizie, solicită avizele comisiilor consultative. În elaborarea unui proiect de decizie, în mediu sunt implicate 3 persoane și durează aproximativ două zile. În cadrul ședințelor sunt examinate chestiunile conform ordinii de zi aprobate la începutul ședinței respective. Unul din mijloacele de implicare a populației în gestionarea treburilor publice sunt consultările proiectelor de decizii cu cetățenii, societatea civilă și sectorul privat. Dintre modalitățile de asigurare a transparenței procesului decizional este utilizat panoul informativ, mass-media locală, capacitatea consilierilor de comunicare cu localnicii.

### *Securitatea publică*

Ordinea publică este asigurată de Inspectoratul de Poliție Sîngerei. Poliția este o instituție publică specializată a statului, în subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care are misiunea de a apăra drepturile și libertățile fundamentale ale persoanei prin activități de menținere, asigurare și restabilire a ordinii și securității publice, de prevenire, investigare și de descoperire a infracțiunilor și contravențiilor. Conform datelor disponibile numărul de crime este în scădere în anul 2012, comparativ cu anul 2010, dar este mai mare comparativ cu 2009. APL nu finanțează structurile de menținere a ordinii publice și se află în relații de colaborare și informare reciprocă.

Tabelul 6‑3. Situația criminogenă pe teritoriul or. Sîngerei

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2019 / 2016** |
| Nr. de crime înregistrate | 93 | 139 | 109 | 101 | 82 | - 11 |
| Inclusiv crime cu caracter economic | 3 | 5 | 4 | 4 | 7 | + 4 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

## *Finanțe publice locale*

### Venituri

**Veniturile** bugetului orașului au fost în anul 2019 în valoare de 26908,3 mii lei sau cu 34,7% mai mare decât în anul 2018. Această creștere a fost generată de creșterea veniturilor proprii cu 68,6% și cu 20,9% a transferurilor.

Tabelul 6‑4. Veniturile bugetului local, anul 2019, mii lei

| ***Denumirea indicatorului*** | ***TOTAL*** | **Venituri, cheltuieli de bază** | **Taxele locale** | **Mijloace speciale**  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|
| Veniturile – total: inclusiv | 26908,3 | 24697,8 | 1367,1 | 843,4 |
|  Veniturile proprii | 7542,1 | - | - | - |
|  Taxele locale | 1367,1 | - | - | - |
|  Mijloace speciale | 843,4 | - | - | 843,4 |
|  Transferuri | 17155,7 | - | - | - |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

**Relația cu bugetul raional și național.** Bugetele locale constituie elemente independente care se elaborează, se aprobă și se execută în condiții de autonomie financiară, în conformitate cu prevederile legislației. În cadrul procesului bugetar, între autoritățile publice centrale și cele locale, inclusiv și între autoritățile administrației publice locale de nivelele I și II nu există raporturi financiare de subordonare.

Tabelul 6‑5. Veniturile bugetului local, mii lei

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** |
| **Venituri proprii** | 5785,5 | 7261,9 | 9752,6 | 9593,6 |
| **Transferuri** | 14190,2 | 15587,1 | 17155,7 | 3683,3 |
| **Total** | 19975,7 | 22849 | 26908,3 | 13276,9 |

**Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

**Figura 6‑1. Dinamica veniturilor, bugetul local. Figura 6‑2. Structura veniturilor, anul 2012.**

**Sursa: Primăria or. Sîngerei. Sursa: Primăria or. Sîngerei.**

Încasările în teritoriu nu pot acoperi toate cheltuielile pentru necesitățile instituțiilor publice și în aceste condiții pentru acoperirea cheltuielilor sunt necesare transferuri din fondul de susținere financiară a teritoriului, care sunt estimate în conformitate cu prevederile Legii privind finanțele publice locale și care pentru orașul Sîngerei în anul 2012 au constituit 63,8% din veniturile bugetului local. Nivelarea posibilităților financiare a bugetelor locale se efectuează prin alocarea dotațiilor generale din fondul de susținere financiară a bugetelor locale, aprobat în componența bugetului de stat.

### Cheltuieli

Fundamentarea, stabilirea limitelor și repartizarea **cheltuielilor bugetare** pe executori de buget și destinații se efectuează în exclusivitate de către autoritățile administrației publice locale, în concordanță cu domeniile de activitate și competențele care le revin în vederea funcționării lor și în interesul colectivității locale respective.

**Cheltuielile** aprobate în bugetele locale, reprezintă limite maxime care nu pot fi depășite. Contractarea de lucrări, servicii, bunuri materiale și efectuarea de cheltuieli se realizează de către executorii de buget doar cu respectarea prevederilor legale și în cadrul limitelor aprobate.

Cheltuielile bugetare executate pentru anul 2012 au fost îndeplinite în sumă de 27367,9 mii lei. În structura cheltuielilor pentru anul 2012 ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile pentru învățământ (46%) și educația preșcolară (28%). Cheltuielile pentru cultură și biblioteci în anul 2012 au fost de aproximativ 2% din totalul de cheltuieli, ponderea cheltuielilor administrative a fost de 6%. În anul 2012 cheltuielile destinate amenajării teritoriului au fost de aproximativ 11%, iar pentru domeniului tineret și sport cheltuielile au fost de aproximativ 2%.

Tabelul 6‑6. Structura cheltuielilor, executate în perioada 2010-2012 (mii lei).

| ***Denumirea indicatorilor*** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013 plan** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Cheltuieli total*** | **21795,7** | **23048,1** | **27367,9** | **14772,1** |
| *Aparatul administrativ*  | 1190,9 | 1154,8 | 1484,7 | 1797,3 |
| *Grădinița* | 6125,5 | 6686,1 | 7529,3 | 7860,0 |
| *Școala* | 9124,8 | 10311,8 | 12503,7 | - |
| *Contabilitate* | 197,3 | 242,7 | 256,6 | 134,0 |
| *Biblioteca* | 358,4 | 438,6 | 559,8 | 560,4 |
| *Cultura, arta, sport*  | 1313,2 | 740,0 | 542,8 | 602,6 |
| *Tutela* | 227,8 | 137,9 | 211,4 | 239,7 |
| *Amenajarea teritoriului* | 2033,0 | 2446,5 | 3114,6 | 2800,3 |
| *Cheltuieli neatribuite la alte grupe*  | 428,2 | 564,1 | 629,4 | 575,8 |
| *Alte cheltuieli* | 411,7 | 239,3 | 368,7 | 338,3 |

Sursa: Primăria or. Sîngerei .

În anul 2013 din structura cheltuielilor bugetului local au fost excluse cheltuielile pentru învățământ, care sunt în structura bugetului APL de nivelul II. Pentru anul 2013 ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile pentru educația preșcolară (53%), care în valoarea absolută a crescut față de 2012 cu 4,4%. Cheltuielile pentru cultură și biblioteci în anul 2013 au fost de aproximativ 4% din totalul de cheltuieli, ponderea cheltuielilor administrative este de 12%. În anul 2013 cheltuielile destinate amenajării teritoriului au fost stabilite de aproximativ 19%, iar pentru domeniului cultură și sport cheltuielile au fost de aproximativ 4%.

**Figura 6‑3. Structura cheltuielilor, anul 2019, % Figura 6‑4. Structura cheltuielilor, anul 2020,%**

 **Sursa: Primăria or. Sîngerei Sursa: Primăria or. Sîngerei**

În perioada de referință 2010-2013 cheltuielile pentru învățămîntul primar și secundar au fost în creștere, dar din anul 2013 nu mai sunt parte a bugetului local de nivelul I. Au scăzut aproximativ de 2 ori cheltuielile pentru cultură, artă, sport de la 1313,2 mii lei în anul 2010 la 602,6 mii lei în anul 2013. Cheltuielile pentru grădiniță au crescut în anul 2013 cu 28% comparativ cu anul 2010, în același timp cheltuielile pentru amenajarea teritoriului în anul 2013 au fost mai mici comparativ cu 2012 cu 10%, dar mai mari decît în anul 2010 cu 37%, ce permite îmbunătățirea serviciilor prestate.

**Figura 6‑5. Dinamica cheltuielilor bugetului local, anul 2010-2013**



**Sursa: Primăria or. Sîngerei**

## *Societate civilă și mass-media*

### Structuri ale societății civile

Sectorul asociativ este reprezentat prin ONG, care au ca scop promovarea drepturilor consumatorilor, prestarea serviciilor sociale, instruirea pe diferite domenii de interes public în sectoarele unde administrația publică locală nu are suficientă capacitate. Colaborarea cu autoritățile este în folosul cetățenilor orașului, prezintă o platformă de comunicare pentru sensibilizarea și inițierea problemelor de interes local.

Tabelul 6‑7. Sectorul asociativ (ONG-urile locale).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ONG / grupuri locale organizate (anul creării)** | **Numărul de membri** | **Descriere (obiectiv, activitățile principale)** |
| Asociația obștească „Șansa Nouă”  | 2 | Dezvoltarea proiectelor |
| Asociația pentru Dezvoltare locală și servicii publice  | 2 | Soluționarea problemelor sociale |
| Organizația obștească „Desdna” | 2 | Integrarea socială a copiilor cu handicap |
| Organizația obștească „Meleagul copilăriei” | 3 | Probleme sociale |
| Centrul „Info-SIDA” | 2 | Propagarea modului sănătos de viață |

Sursa: Primăria or. Sîngerei

### Structuri mass-media

Printre structurile media locale este "Ecoul nostru" - primul ziar independent din raionul Sîngerei. Apare în limba română din 8 octombrie 1999, săptîmînal cu un tiraj de 3500 exemplare în limba română. Echipa ziarului "Ecoul nostru" promovează principiile presei libere și pledează pentru o societate democratică. Materialele și imaginile acoperă domeniul de interese al tuturor categoriilor de cititori. "Ecoul nostru", în 2013 a marcat 14 ani de la fondare. În "Ecoul nostru" sunt publicate informații din viața raionului, țării, comentarii la cele mai diverse probleme, informații din învățămînt, medicină, cultură etc.

## Analiza SWOT

Analiza SWOT reprezintă instrumentul principal, aplicat în evaluarea calitativă a situației din diferite domenii ale vieții comunitare a orașului Sîngerei care face o analiză internă pentru a vedea care sunt punctele tari şi punctele slabe ale comunității, urmate de o analiză externă concentrată pe oportunitățile şi riscurile cele mai importante. Analiza SWOT fost realizată în procesul de planificare strategică, de membrii grupului de lucru, inclusiv grupurile sectoriale şi principalele părți interesate.

|  |  |
| --- | --- |
| Puncte tari | Puncte slabe |
| * Amplasarea pe artera rutieră principala a țării
* Dinamica pozitivă a populației în rezultatul migrării de la sat la oraș
* Infrastructură socială dezvoltată
* Existența centrului de tineret modern
* Diversitate de instituții cultural sportive
* Activități extrașcolare diverse
* Cadre didactice pregătite
* Prezența în oraș a incubatorului de afaceri
* Asociații agricole puternice
* Amplasare geografică favorabilă, apropiere de mun. Bălți
* Instituții financiare dezvoltate
* Piața agricolă accesibilă producătorilor agricoli
* Ponderea mare a spațiilor verzi
* Programului Local de Eficiență Energetică elaborat
* Rezervă funciară mare
* Angajați cu nivel înalt de pregătire în cadrul APL
* Înfrățirea cu orașele Sighișoara, Brăila
* Existența unui centru de zi pentru copii cu dizabilități și a centrului de plasament temporar pentru copiii în situații de risc
* Existența centrului comunitar de plasament pentru persoanele în etate
* Prezența instituției de Sănătate Publica ,,Spitalul Raional,, a casei cultură raionale,
* Existența Consiliului Local al Tinerilor
* Existența condițiilor propice unui mod sănătos de viață
* Existența școlii muzicale și a școlii de arte, condiții pentru dezvoltarea multilaterală a copiilor și tineretului
 | * Spectrul limitat de activități de agrement
* Migrația persoanelor adulte, copii nesupravegheați
* Insuficiența locurilor în instituțiile cu profil social
* Lipsa accesului pentru persoanele cu dizabilități în instituțiile publice
* Ofertă scăzută a locurilor de muncă
* Servicii de transport subdezvoltate
* Puterea slabă de cumpărare
* Migrația persoanelor apte de muncă
* Infrastructura de afaceri slab dezvoltată
* Existența terenurilor degradate, afectate de eroziune
* Rețea de canalizare redusă
* Circa 1/3 de drumuri sunt fără acoperire rigidă
* Insuficiența locurilor de agrement
* Un număr relativ mare de copii ramasi fara îngrijire parintească
* Insuficiența facilităților pentru agenii economici incepători
* Capacitate redusă a stației de epurare
* Lipsa unui sistem de evacuare a apelor pluviale
* Lipsa condițiilor pentru colectarea selectivă a deșeurilor
* Eficiența energetică redusă a instituțiilor publice și blocurilor de locuit
* Iluminare stradală insuficientă
* Poligonul de deșeuri neautorizat
* Grad înalt de uzură a echipamentelor și rețelelor inginerești
* Implicarea civică scăzută a populației;
 |
| Oportunități | **Amenințări** |
| * Poziționarea că un pol de creștere regional
* Crearea unei infrastructuri industriale, atractive pentru investitori (parcul industrial)
* Amenajarea parcurilor orășenești
* Participarea în proiecte naționale și internaționale
* Cooperare cu agenții economici pentru extinderea rețelelor inginerești
* Clădirile publice compatibile tehnologic cu proiectele de eficiență energetică și dezvoltării surselor alternative de energie (solară).
* Poziționarea geografică pretabilă instalării utilajelor de generare a energiei regenerabile (eoliană)
 | * Criza economică
* Grad scăzut de descentralizare
* Schimbări climaterice cu impact negativ (secetă etc.)
* Emigrarea forței de muncă
* Îmbătrânirea populației
* Sporirea riscurilor epidemiologice
 |

# Strategia de dezvoltare socio-economică

## Viziunea comunității:

## Sângerei 2025 - un oraș modern, confortabil, curat și verde, cu o economie care asigură locuri de muncă bine plătite, cu o viață culturală bogată, cu condiții bune pentru practicarea unui mod sănătos de viață, cu grijă față de persoanele defavorizate, cu un spirit civic înalt, un oraș al oamenilor împliniți.

## Cadrul și direcțiile strategice

1. **Amenajarea orașului și protecția mediului**
2. Asigurarea unei infrastructuri fizice calitative
3. Utilități publice performante
4. Un mediu ambiant protejat
5. **Asigurarea unei economii dinamice propice investițiilor**
6. Crearea unui climat investițional atractiv
7. Sporirea spiritului antreprenorial
8. Dezvoltarea turismului local

1. **Oferirea serviciilor publice calitative**
2. Îmbunătățirea condițiilor de funcționare a instituțiilor educative
3. Creșterea calității ocrotirii sănătății
4. Condiții de cultură sport și agrement
5. Protecția socială
6. **APL deschisă către cetățeni cu implicare activă a populației**
7. Asigurarea transparenței procesului decizional
8. Sporirea spiritului civic
9. Cooperarea intercomunitară și internațională

## Planul de Acțiuni

**Direcția Strategică 1: Amenajarea orașului și protecția mediului**

1. **Asigurarea unei infrastructuri fizice calitative**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Reparația capitală a străzii Independenței
 | 2021-2022 | APL | 7 km de drum reparat   | 70 000 000 | Bugetul Central |
| * + 1. Reparația străzilor: Chișinăului, Stamati, Victoriei, Trandafirilor, Podgorenilor, Vasile Cucu, Tineretului, Prieteniei (în variantă albă)
 | 2021 | APL | Drumuri reparate | 3 000 000 | Fondul rutier |
| * + 1. Reparația străzilor: Constructorilor și 1 mai (asfalt)
 |  2021-2022 | APL  | Străzi asfaltate | 2 500 000 | Fondul rutier |
| * + 1. Reparația străzii Anton Crihan
 | 2023 | APL | Stradă asfaltată |  | Fondul rutier |
| * + 1. Reparația străzii Dimitrie Cantemir
 | 2024 | APL | Stradă asfaltată  |  | Fondul Rutier |
| * + 1. Finalizarea procesului de iluminare stradală, inclusiv a suburbiei Vrănești
 | 2021 | APL,  | Oraș iluminat 100% | 550 000 | Bugetul Local |
| * + 1. Finalizarea reparației trotuarelor pe strada Independenței
 | 2021-2022 | APL | 6 km de trotuar reparat (pavaj)  | 1 000 000 | Granturi externe și Bugetul Local  |
| * + 1. Reparația trotuarelor pe străzile Negruzzi , Anton Crihan, Testimițeanu, Constructurilor, Bălțului, Cantemir, Sadoveanu, Plămădeală, Rădoaiei, A. Mateevici, Ștefan cel Mare, Bagrin.
 | 2021-2023 | APL | 12 km de trotuar reparat | 2 000 000 | Granturi externe; Bugetul Local; |
| * + 1. Amenajarea a două parcări auto
 | 2021 | * APL
 | 100 locuri de parcare amenajate | 500 000 | Agenții economici, Bugetul local; ÎM. |
| * + 1. Alocarea unui teren pentru amenajarea gării auto.
 | 2021 | * APL
 |  Teren alocat  | 5 000 | APL |
| * + 1. Renovarea drumurilor agricole
 | 2021-2022 | * APL
 | acces îmbunătățit către terenurile agricole  | 100 000  | Agenți economici; Bugetul APL II; Bugetul Local. |
| * + 1. Amenajarea curților blocurilor de pe străzile Maria Cebotari, Anton Crihan 9; 11; Independenței 94, 97, 102.
 | 2022-2024 | * APL
 | Curți amenajate  | 4 500 000 | Buget Local, Agenți economici, populația |
| * + 1. Construcția sistemului de evacuare a apelor pluviale
 | 2022-2024 | * APL
 | -6 sectoare amenajate  |  | Bugetul local  |

1. **Utilități publice performante**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Construcția stației de epurare
 | 2022 | APL; ÎM ,, Apă Canal,, |  stație de epurare construită  | 10 000 000 |  FEN; Buget Local |
| 1. Extinderea rețelei de canalizare în sectorul de case individuale
 | 2025 | APL; ÎM ,,Apă Canal,, | 50 km de rețea de canalizare construită | 200 000 000 | Finanțare externă; Populația; Buget Central; Bugetul local;  |
| 1. Renovarea rețelei de apeduct a orașului
 | 2021-2025 | * APL ÎM ,, Apă Canal ,,
 | * 75 km de rețea de apeduct renovată
 | 200 000 000 | Finanțare externă; Populația; Buget Central; Bugetul local; |
| 1. Extinderea rețelelor de gaz
 | 2021-2025 | APL; Sîngerei Nord-Gaz | * 15 km de rețea de gaz construită
 | 5 000 000  | Sîngerei Nord-Gaz; Populația, Bugetul local;  |
| 1. Extinderea cimitirului orășenesc
 | 2021  | APL | Cimitir Extins |  | Bugetul local |

1. **Mediu ambiant protejat**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Implementarea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere
 |  2021-2023  | APL, ÎM | Sistem de gestionare funcțional  | 12 000 000 | Bugetul local, proiecte externe |
| 1. Dotarea Î.M. cu tehnică specială multifuncțională
 | 2023-2024 | * APL, ÎM
 |  ÎM Dotată  | 500 000 | Buget Local |
| 1. Instalarea urnelor de gunoi pe str. Independenței, A. Crihan, Testimițeanu
 | 2021 | * APL, ÎM
 | 50 urne instalate | 10.000 | Bugetul local |
| 1. Curățarea râului Ciulucul Mare și a afluenților lui
 | 2021-2022 | * APL
 | 8 km de râu curățat | 200.000 | APL; ONG, Proiecte de mediu |
| 1.3.5. Amenajarea unei zone de protecție în albia râului Ciulucul Mare | 2022 - 2023 | APL |  Zonă amenajată | 100 000  | APL; Proiecte de mediu |
| 1. Plantarea arborilor și arbuștilor în zonele supuse riscului alunecărilor de teren
 | Anual | APL | - ha de arbori și arbuști sădiți  | 100.000 | ONG, Proiecte de mediu; Moldsilva |
| 1. Organizarea acțiunilor de mediu:,, Cea mai salubră gospodărie , cartier , fântână.
 | Anual | * APL
 | -5-6 concursuri anuale organizate  | 20 000(anual , proporțional măsurilor | APL; agenți economici; Inspectoratul Ecologic; |
| 1. Organizarea activităților de educație ecologică a populației
 | Anual | * APL
 | - 20 ore de emisie radio- 30 ore de educație anual în școli- articole săptămânale în ziarul local și în social media | 10 000(anual , proporțional măsurilor | Inspectoratul ecologic, agenții economici; ONG |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Direcția Strategică 2: Economie dinamică propice investițiilor**

**Obiectiv specific 2.1:** Asigurarea unui climat investițional atractiv

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.1.1. Elaborarea portofoliului de proiecte investiționale | 2021  | * APL
 | * Portofoliu investițional elaborat
 | 20 000 |  APL; Proiecte  |
| 2.1.2. Inventarierea proprietății publice și evaluarea gradului de utilizare  | 2021 | * APL
 | Registrul proprietăților publice actualizat | 10 000 | Bugetul local |
| 2.1.3. Realizarea proiectului parcului industrial Sîngerei | 2021-2025 | * APL;
 | Parc Industrial funcțional | 3 500 000 | Bugetul central; Buget local |

**Obiectiv specific 2.2:** Sporirea spiritului antreprenorial

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.2.1. Organizarea instruirilor în domeniul dezvoltării afacerilor | 2021-2025 | * APL
 | O instruire organizată semestrial | 10000 | APL; ODIMM; |
| 2.2.2. Organizarea și desfășurarea instruirilor pentru fermieri  | 2021 | * APL
 | O instruire organizată anual | 5000 | APL; AIPA |
| 2.2.3. Instituirea unui sistem de facilități pentru stimularea deschiderii afacerilor mici | 2021 | * APL
 | Sistem de facilități instituit | - | APL |
| 2.2.4. Elaborarea unui studiu privind cererea de servicii în oraș în vederea deschiderii afacerilor mici de prestări servicii | 2021 | * APL
 | Studiu elaborat | 15 000 | APL; ONG |

**Obiectiv specific 2.3: Dezvoltarea serviciilor de turism**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.3.1. Evaluarea potențialului turistic al orașului Sîngerei și elaborarea unui ghid turistic |  2021 | APL | Ghid elaborat | 20 000  | APL; ONG; Agenți economici |
| 2.3.2. Amenajarea unui traseu turistic local | 2021 | APL | Traseu turistic amenajat | 50 000 |  |
| 2.3.3. Promovarea atracțiilor turistice locale  | Constant  |  |  |  | APL |
| 2.3.4. Instituirea unui festival național (Cușma brumărie)  | 2021 | APL | Festival instituit  | 500 000 | APL; Agenți economici; ONG |
|  |  |  |  |  |  |

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2.3.1. |  |  |  |  |  |
| 2.3.2. |  |  |  |  |  |
| 2.3.3. |  |  |  |  |  |
| 2.3.4. |  |  |  |  |  |
| 2.3.5. |  |  |  |  |  |

**Direcția Strategică 3: Oferirea serviciilor publice calitative**

**Obiectiv specific 3.1: Îmbunătățirea condițiilor de funcționare a instituțiilor educative**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.1.1. Asigurarea instituțiilor preșcolare și școlare cu echipament, mobilier, material didactic (calculator, table, proiectoare) | 2021-2025 | * Primarul, Directorii instituțiilor de învățământ
 |  | 2 mln lei | Buget Local  |
| 3.1.2. Reparația capitală a clădirii grădiniței din Vrănești  | 2021-2022 | * APL; Director IET Floricica
 |  | 1 000 000 | Buget local, investiții |
| 3.1.3. Reparația capitală a grădiniței nr. 5  | 2022-2023 | * APL; Directorul IET
 |  | 2 000 000 | Buget central, fonduri externe |
| 3.1.4. Reparația capitală a grădiniței nr 6  | 2023-2024 | * APL; Directorul IET
 |  | 2 000 000 | Buget central; local, fonduri externe |

**Obiectiv specific 3.2. Creșterea calității ocrotirii sănătății**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.2.1. |  |  |  |  |  |
| 3.2.2. |  |  |  |  |  |
| 3.2.3. |  |  |  |  |  |
| 3.2.4. |  |  |  |  |  |

**Obiectiv specific 3.3. Condiții pentru cultură, sport și agrement**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.3.1. Elaborarea schemei de amplasare a locurilor de odihnă și agrement. | 2021 | APL ,ONG, ÎM |  schema aprobată | 5.000 | APL |
| 3.3.2. Amenajarea zonei de odihnă și agrement în albia râului Ciulucul Mare  | 2023-2024 | APL; ONG | Zonă de odihnă amenajată  | 2 000 000 | Agenți economici; APL; proiecte externe; |
| 3.3.3. Amenajarea unei scene de vară în parcul central al orașului.  | 2022-2023 | APL  | * Scenă de vară amenajată
 | 1 000 000 | Buget local, granturi externe |
| 3.3.4. Amenajarea unui complex sportiv în aer liber ( fotbal, baschet, volei;) | 2023-2024 | APL | Complex sportiv amenajat | 2 000 000  | Buget local; proiecte externe |
| 3.3.5. Amenajarea unui orășel de joc pentru copii în satul Vrănești | 2021 | APL | * - orășel al copiilor construit
 | 300 000 | Bugetul local , agenții economici , proiecte investiționale |
| 3.3.6. Amenajarea unui teren sportiv în satul Vrănești  | 2021-2022 |  APL | Teren sportiv amenajat | 200 000 | Bugetul local, federațiile sportive; agenți economici: |

**Obiectiv specific 3.4. Protecția Socială**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.4.1. Reabilitarea serviciului pentru persoanele cu dizabilități grave, persoanele in etate (spălătorie) | 2021  | APL | * serviciu reabilitat
 | 50 mii lei | ONG; APL;  |
| 3.4.2. Construirea unui bloc de locuințe sociale  | 2021- 2025 | * APL
 |  Bloc construit | 10 000 | APL; finanțare externă |
| 3.4.3. Crearea centrului ”După școală”  |  2021-2022 | * APL
 |  | 3 000 000 | ADR Nord |
| 3.4.4. Organizarea unei cantine sociale  | 2021-2023 | * APL
 | Cantină socială funcțională  | 50 000 | Proiecte externe; buget local |

**Direcția Strategică 4: APL deschisă către cetățeni și implicare populației în viața orașului**

**Obiectiv specific 4.1. Asigurarea transparenței procesului decizional**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.1.1. Actualizarea și promovarea conținutului paginii WEB și a paginii de Facebook a primăriei | Permanent  |  APL  |   |  |   |
| 4.1.2. Transmiterea on-line a ședințelor Consiliului Local și a ședințelor operative ale Primăriei | Permanent | * APL
 | *
 | 2 |  |
| 4.1.3. Organizarea ședințelor de consultări publice  | La necesitate  | * APL
 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**Obiectiv specific 4.3. Creșterea nivelului spiritului civic al populației**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| * + 1. Crearea Consiliilor de Cartier
 | 2021 | APL Consiliul Local  | * Consilii de cartier create
 |  | APL; Populația |
| * + 1. Aplicarea continuă a prevederilor bugetului civic
 | Anual  | APL |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 4.3.4. |  |  |  |  |  |
| 4.3.5. |  |  |  |  |  |

**Obiectiv specific 4.4. Cooperarea intercomunitară și internațională**

| **Activități** | **Perioada** | **Persoana/e responsabilă/e** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat, mii lei** | **Potențiale surse de finanțare** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 4.4.1. Stabilirea relațiilor de parteneriat cu orașul Ungheni  |  2021 | * APL
 |  |  |  |
| 4.4.2. Dezvoltarea relațiilor de înfrățire cu orașele Sighișoara și Brăila |  |  |  |  |  |
| 4.4.3. Înfrățirea cu orașul Legionowo din Polonia  |  |  |  |  |  |
| 4.4.4. Stabilirea unor parteneriate de colaborare cu localitățile învecinate în vederea organizării unor servicii comunitare comune.  |  |  |  |  |  |
| 4.4.5. |  |  |  |  |  |

1. [↑](#footnote-ref-1)